



FORMULARIO DE POSTULACIÓN

**CONCURSO ÁREAS ESTRATÉGICAS  
SUBSISTEMA UNIVERSIDADES  
FONDO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL  
AÑO 2020**

**DATOS GENERALES**

<b>Nombre institución:</b>	Universidad Católica de la Santísima Concepción
<b>RUT institución:</b>	71.915.800-5
<b>Dirección casa central institución:</b>	Avenida Alonso de Ribera 2850, Concepción
<b>Título de la propuesta:</b>	<b>Internacionalización transversal en la Universidad Católica de la Santísima Concepción: Enfrentando los nuevos desafíos</b>
<b>Área estratégica de la propuesta (seleccionar sólo un área):</b>	Internacionalización para el desarrollo de la docencia, investigación, innovación y transferencia tecnológica, en pregrado y postgrado.
<b>Acciones específicas (seleccionar la acción específica que mejor refleje el objetivo de la propuesta, según Área estratégica seleccionada):</b>	Diseño o actualización de las políticas y/o normativas institucionales de Internacionalización (o similar) y fortalecimiento de las estructuras orgánicas centralizadas encargadas de la promoción y asistencia técnica en los desafíos [...]
<b>Alcance de la propuesta (en caso de las propuestas focalizadas, incluir en Anexo 1, las carreras involucradas):</b>	Institucional
<b>Nombre de sedes en la que se implementa la propuesta y ciudad en la que se ubica:</b>	Campus San Andrés - Concepción, Campus Santo Domingo - Concepción, Sedes del Instituto Tecnológico Talcahuano, Los Ángeles, Chillán y Cañete.
<b>Duración de la propuesta (18 a 36 meses):</b>	36 meses
<b>Monto solicitado al Mineduc en miles de pesos (150 a 400 millones de pesos)<sup>1</sup>:</b>	M\$ 400.000-

Las propuestas deben ser autoexplicativas, conteniendo toda la información necesaria para su comprensión. En el caso de las siglas o acrónimos, estos deberán explicitar su significado en la primera aparición, ya sea en el cuerpo del texto o a pie de página.

Por motivos de formato, algunos textos correspondientes a determinadas Acciones específicas no pueden ser copiados en su totalidad, en estos casos se entenderá la Acción específica tal como se indica en las Bases.

<sup>1</sup> Tal como se indica en la Bases del concurso, la cifra señalada en la portada de este formulario es la que se considerará como válida.

## TABLA DE CONTENIDO

1.	CARTA DE COMPROMISO INSTITUCIONAL	3
2.	EQUIPOS DE LA PROPUESTA	4
2.1.-	EQUIPO DIRECTIVO	4
2.2.-	EQUIPO EJECUTIVO	4
2.3.-	RESPONSABLE DE COORDINACIÓN INSTITUCIONAL	4
3.	DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO DE LA PROPUESTA.	5
4.	FOCO DE LA PROPUESTA	10
4.1.-	RESULTADOS ESPERADOS DE LA PROPUESTA <i>(EN FUNCIÓN DEL FOCO DE LA PROPUESTA Y DIRECTAMENTE VINCULADOS CON LOS OBJETIVOS ESPECÍFICOS DE LA PROPUESTA)</i>	10
5.	MODELO DE GESTIÓN DE LA PROPUESTA	11
6.	PLAN DE TRABAJO: OBJETIVOS, ESTRATEGIAS, HITOS Y ACTIVIDADES. <i>(DURACIÓN MÍNIMA 18 MESES, DURACIÓN MÁXIMA 36 MESES).</i>	13
7.	INDICADORES DE LA PROPUESTA	19
8.	ANEXOS	26

## 1. CARTA DE COMPROMISO INSTITUCIONAL



### CARTA DE COMPROMISO INSTITUCIONAL UNIVERSIDAD CATÓLICA DE LA SANTÍSIMA CONCEPCIÓN

Concepción, 27 de mayo de 2020

Yo **Christian Schmitz Vaccaro**, Rector y representante legal de la **Universidad Católica de la Santísima Concepción**, institución ejecutora de la propuesta presentada al *Concurso de propuestas de proyectos en Áreas Estratégicas, año 2019, en el marco de ejecución del Fondo de Desarrollo Institucional*, denominada **"Internacionalización transversal en la Universidad Católica de la Santísima Concepción: Enfrentando los nuevos desafíos"**, me comprometo junto con los actores involucrados de esta institución a:

Presentar formalmente esta propuesta, aceptar las Bases y las condiciones del concurso, y asumir la responsabilidad de cumplir los compromisos de ejecución en caso de ser adjudicada la propuesta.

El éxito de este proyecto se verá reflejado en su sustentabilidad, por lo cual nuestra institución asumirá todos los compromisos necesarios y pertinentes para su continuidad e institucionalización en el mediano y largo plazo.

Firmado digitalmente por: CHRISTIAN  
ALFRED SCHMITZ VACCARO  
Fecha y hora: 27.05.2020 08:47:36

**CHRISTIAN SCHMITZ VACCARO**  
**12.155.210-8**  
**RECTOR UNIVERSIDAD CATÓLICA DE LA SANTÍSIMA CONCEPCIÓN**

CSV/SAS/zfv

ucsc.cl	Campus San Andrés	Campus Santo Domingo	Sede Talcahuano	Sede Chillán	Sede Los Ángeles	Sede Cañete
	Alonso de Ribera 2850	Lincoyán 255	Colón 2766	Arauco 449	Caupolicán 276	Eduardo Frei 787
	Concepción – Chile	Concepción – Chile	Talcahuano – Chile	Chillán – Chile	Los Ángeles – Chile	Cañete – Chile
	Tel. +56 412345100	Tel. +56 412345600	Tel. +56 412345828	Tel. +56 422245963	Tel. +56 432345879	Tel. +56 412345770
	Fax		Tel. +56 412345847		Tel. +56 412345635	

## 2. EQUIPOS DE LA PROPUESTA

2.1.- EQUIPO DIRECTIVO						
Nombre	RUT	Cargo en la Institución	Cargo en proyecto	Horas/mes asignadas	Fono	E mail
Christian Schmitz Vaccaro	12.155.201-8	Rector	Miembro de equipo directivo	4 horas	41 234 5011	schmitz@ucsc.cl
Andrés Varela Fleckenstein	11.538.037-0	Prorector	Miembro de equipo directivo	4 horas	41 234 5011	avarela@ucsc.cl
Luigi Cuellar Fernández	21.781.803-6	Vicerrector Académico	Miembro de equipo directivo	4 horas	41 234 5013	lcuellar@ucsc.cl
Mónica Tapia Ladino	10.869.981-7	Vicerrectora de Investigación y Postgrado	Miembro de equipo directivo	4 horas	41 234 5013	mtapia@ucsc.cl
Roberta Lama Bedwell	14.272.432-4	Vicerrectora de Vinculación con el Medio	Miembro de equipo directivo	4 horas	41 234 5994	rlama@ucsc.cl
Claudio Silva González	7.233.257-1	Vicerrector de Administración y Finanzas	Miembro de equipo directivo	4 horas	41 234 5994	claudio.silva@ucsc.cl
Humberto Vergara Muñoz	11.896.178-1	Director de Gestión Estratégica	Miembro de equipo directivo	4 horas	41 234 5017	hvergara@ucsc.cl

2.2.- EQUIPO EJECUTIVO						
Nombre	RUT	Cargo en la institución	Cargo en proyecto	Horas/mes asignadas	Fono	E mail
Steve Baeza Abadie	23.040.660-K	Director de Relaciones Institucionales	Director	132 horas	41 234 5078	sbaeza@ucsc.cl
Johanna Vergara Figueroa	15.615.077-0	Directora de Postgrado	Director alterno y Coordinador área docencia de postgrado	80 horas	41 234 5161	jvergara@ucsc.cl
Romanette Aguilera García	13.963.071-8	Directora de Vinculación y Monitoreo	Responsable OE 1 y Coordinadora área de Vinculación	80 horas	41 234 7062	romanette.aguilera@ucsc.cl
Gabriela Cortés Castillo	16.703.671-6	Jefe Unidad de Currículum	Responsable OE 2 Coordinador área pregrado	80 horas	41 234 5288	gcortes@ucsc.cl
Emma Chávez Mora	14.374.951-7	Directora de Innovación	Responsable OE 3 y Coordinadora de Innovación y Transferencia Tecnológica	80 horas	41 234 5467	echavez@ucsc.cl
Viviana Sepúlveda López	15.604.851-8	Jefe Unidad de Proyectos VRIP	Coordinadora de proyectos internacionales	44 horas	41 234 5466	vsepulveda@ucsc.cl
Carolina Astudillo Molinett	12.917.202-9	Directora de Comunicación y Relaciones Públicas	Responsable de Comunicaciones para la Internacionalización	44 horas	41 234 5056	castudillo@ucsc.cl
Andrés Valenzuela Contreras	14.531.134-9	Director de Difusión	Responsable de difundir programas para la internacionalización	40 horas	41 234 5054	avalenzuela@ucsc.cl
Mauro Tempio Echeverry	10.015.654-7	Director de Servicios Informáticos	Responsable Desarrollo Plataforma	20 horas	41 234 5065	mtempio@ucsc.cl

2.3.- RESPONSABLE DE COORDINACIÓN INSTITUCIONAL						
Nombre	RUT	Cargo en la institución	Cargo en proyecto	Horas/mes asignadas	Fono	E mail
Zoila Farfan Villegas	6.533.758-4	Coordinadora Institucional MECESUP	Coordinadora Institucional	10 horas	41 234 5005	zfarfan@ucsc.cl

Sebastián Arriagada Seguel	15.452.960-8	Jefe Unidad Proyectos Institucionales	Información Institucional	10 horas	41 234 5115	sarriagada@ucsc.cl
----------------------------	--------------	---------------------------------------	---------------------------	----------	-------------	--------------------

### 3. DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO DE LA PROPUESTA.

Del análisis de los antecedentes del territorio, se desprende que la Región del Biobío se caracteriza en el proceso de internacionalización principalmente por sus exportaciones, donde destaca, durante 2018, el sector forestal, representando el 75,3% del valor total exportado por la Región, seguido por el sector pesquero con un 9,5%, el sector agropecuario con un 8,3%, el sector manufacturero con un 6,8% y otras exportaciones con un 0,8% (INE, 2019). Por otro lado, en la Región de Ñuble el foco se prospecta en la industria agro, principalmente el sector vitivinícola. Pero más allá del ámbito económico, dichas regiones han realizado esfuerzos en otros aspectos, tales como cultura, deporte, turismo y ciencias. En este último aspecto la región del Biobío es reconocida a nivel nacional como una región universitaria, atendido el número de instituciones de educación superior presentes en el territorio. Conforme al Estudio de línea base para levantamiento de la política de internacionalización y generación de hoja de ruta de internacionalización para la Región del Biobío<sup>2</sup> (incluyendo en el análisis a la Región de Ñuble), en lo relativo a la internacionalización de la ciencia, se destaca que las regiones cuentan con instituciones universitarias de prestigio, ligadas a la investigación científica como una tarea integrada en su funcionamiento cotidiano, que crean instancias de coordinación con otras instituciones extranjeras con el fin de trabajar conjuntamente en labores científicas generando espacios de difusión y discusión sobre ciencia tales como seminarios, conferencias y congresos. Destaca el gran número de convenios de movilidad estudiantil suscritos por las distintas casas de estudios regionales, así como las diversas instancias de cooperación en el campo de la investigación científica, particularmente acogiendo a investigadores extranjeros y en la realización de conferencias.

Así, si bien Biobío y Ñuble poseen una fuerte presencia de instituciones de educación superior y centros de investigación los cuales ejecutan claras acciones que contribuyen a la internacionalización propia y del territorio, uno de los mayores desafíos detectados es la falta de respuesta a las necesidades del medio externo (organizaciones públicas/privadas y sociedad civil), lo anterior involucra la formación de capital humano adaptado a los requerimientos y realidad de la industria regional y su ecosistema territorial. Así, se releva como una dimensión importante para la internacionalización a nivel regional el contar con apoyo de capital humano adecuado para materializar las oportunidades de inversión extranjera detectada, particularmente para el desarrollo productivo en sectores de alto potencial como son el de energías renovables, turismo y servicios globales. De igual manera inciden en el proceso de internacionalización de Biobío y Ñuble la falta de capital humano para procesos de internacionalización, la fuga de capital humano avanzado quedando en evidencia las brechas idiomáticas (bajo nivel de inglés).

Es frente a este escenario, que la Universidad Católica de la Santísima Concepción (UCSC) se plantea el desafío de consolidar su internacionalización, con miras a constituirse en un polo relevante para el desarrollo de las regiones de Biobío y Ñuble, así como también para el desarrollo nacional e internacional en la formación de pre y post grado, investigación, innovación, y transferencia tecnológica, ofreciendo alternativas formativas para jóvenes talentos, y capacidades instaladas para llevar proyectos de investigación e innovación, y el desarrollo de la transferencia tecnológica fuertemente vinculado a redes internacionales de cooperación.

Como sustento para avanzar en la consolidación de su internacionalización, la Universidad cuenta con el respaldo de una serie de documentos fundantes: Misión “La Universidad Católica de la Santísima Concepción es una Institución de Educación Superior dedicada a la formación integral de las personas, así como a la generación y transferencia de conocimiento, en vinculación permanente con su entorno para aportar desde la visión cristiana del ser humano al desarrollo de la comunidad local y nacional”; Visión “Ser una universidad reconocida a nivel nacional e internacional, desde su identidad católica, crea y promueve oportunidades, y genera conocimiento para contribuir al desarrollo y bienestar de la sociedad”; Proyecto Educativo Institucional “Establece una formación que integre el conocimiento pertinente en el marco de los principios éticos de la persona humana y el diálogo interdisciplinar, para lograr en los estudiantes *una capacidad y una flexibilidad suficiente para lo global, lo multidimensional y lo complejo de los problemas contemporáneos*”. El proyecto Educativo da vida al Modelo Educativo de la Universidad, el cual define competencias genéricas; y el Plan de Desarrollo Estratégico que establece para el quinquenio 2017-2021, cuatro focos estratégicos cada uno de los cuales son parte esencial para llevar

<sup>2</sup> Desarrolla Biobío. Informe final – Línea base y hoja de ruta para la política de internacionalización de la Región del Biobío. 2019.

adelante el proceso de internacionalización: Generación y transferencia del conocimiento con apoyo de equipos multidisciplinarios, especialmente en áreas definidas como prioritarias para la institución; Formación integral de las personas; Aporte al desarrollo de la comunidad local y nacional; Optimización de la gestión y sostenibilidad institucional.

A nivel de políticas institucionales, la universidad cuenta con un grupo normativo que da sustento a la internacionalización. Desde enero de 2018 la Universidad cuenta con una Política de Internacionalización la cual fortalece las relaciones con la comunidad internacional en todos sus ámbitos de acción, a fin de promover el conocimiento entre las diversas culturas, y asimismo orientar la incorporación progresiva de la internacionalización como una experiencia que contribuye al desarrollo de la Universidad, sus estudiantes, académicos y administrativos, en el entorno social nacional e internacional. De igual manera, forman parte de esta estructura normativa la recientemente actualizada Política de Vinculación, la Política de Investigación e Innovación, Reglamento de Propiedad Intelectual, Política de Gestión Institucional y Política de Aseguramiento de la Calidad.

Orientando las acciones e interacciones de vinculación se encuentra el Modelo de Vinculación con el Medio de la UCSC, el cual define la forma en que la Universidad intenciona su encuentro con los distintos agentes del mundo externo para el logro de sus fines, aportando al mejoramiento continuo de las actividades de docencia e investigación, colaborando en el proceso de formación integral de estudiantes, personas e instituciones y contribuyendo al desarrollo social, económico y cultural del medio externo en un espacio colaborativo. Esto se traduce en un proceso sistematizado que propicia la generación de conocimientos y permite, al interior de la Universidad, hacer los ajustes necesarios en pro de la calidad de aquello que la UCSC entrega al medio, como es la docencia, I+D+i+e y cooperación-extensión.



Del mismo modo, este proceso es un habilitante para el surgimiento de prácticas, servicios y proyectos colaborativos pertinentes para el desarrollo del territorio, las que contribuyen al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y a la Estrategia Regional de Desarrollo (ERD) de la Región del Biobío. Así, la vinculación con el medio de la UCSC colabora al bienestar global, nacional, regional y local. Estos lineamientos proporcionan un marco común para que diferentes sectores y organizaciones conecten y trabajen juntos en intereses compartidos. Respecto a la internacionalización, la Dirección de Relaciones Institucionales perteneciente a la Vicerrectoría de Vinculación con el Medio, promueve oportunidades de movilidad de estudiantes, principalmente de pregrado, y apoya los procesos de vinculación con sus exalumnos y aquellas instituciones públicas y privadas regionales, nacionales e internacionales de interés institucional, con el fin de generar espacios de cooperación que favorezcan el desarrollo de la Universidad. Esta dirección está conformada sólo por 3 profesionales, además del Director. Esta estructura, no ha permitido desarrollar adecuadamente otras aristas de la internacionalización, tales como búsqueda de otras fuentes de financiamiento externo, programas de movilidad de estudiantes de postgrado, programas especiales para estudiantes extranjeros, entre otras iniciativas prioritarias. Además, las vicerrectorías Académica y de Investigación y Postgrado asumen aspectos particulares de la internacionalización en la docencia, investigación, innovación y transferencia tecnológica. Sin embargo, estas unidades requieren de mayores competencias y un soporte institucional de gestión integral para fortalecer la internacionalización.

Para un acabado análisis del actual estado de la internacionalización en la UCSC, se identifican a continuación diversos elementos del contexto institucional, a partir de los cuales se establecen los objetivos del presente proyecto.

El Proyecto Educativo promueve la enseñanza de diversas disciplinas desde una perspectiva interdisciplinaria e integradora. En este aspecto, la Universidad debe asumir los desafíos que presentan la globalización, por un lado, y las identidades regionales, por otro. El imperativo en la docencia, por tanto, es una formación que integre el conocimiento pertinente en el marco de los principios éticos de la persona humana y el diálogo interdisciplinar, para lograr en los estudiantes “una capacidad y una flexibilidad suficiente para lo global, lo multidimensional y lo complejo de los problemas contemporáneos”. Recogiendo lo anterior, la UCSC despliega un modelo pedagógico (Modelo Educativo, Decreto de Rectoría N°48/2016) que se esfuerza en la integración del saber, como criterio fundamental del currículum y de la enseñanza. Esto implica la superación de la fragmentación del conocimiento, mediante el diálogo interdisciplinar y el logro de un concepto integrado de la realidad y del saber humano. Estas definiciones fundamentales macro curriculares, son indicativas de la necesidad de una agenda de internacionalización como una dimensión ineludible de la calidad de la docencia.

En el pregrado, la Universidad cuenta con 48 carreras entre programas técnicos (14), profesionales sin licenciatura (4) y profesionales con licenciaturas (30) impartidas en las regiones del Biobío y Ñuble en las comunas de Concepción, Talcahuano, Los Ángeles, Cañete y Chillán. A marzo de 2020, la matrícula total alcanza los 14.322 estudiantes, mayoritariamente de los primeros 4 deciles, de sectores de bajos ingresos de las regiones del Biobío y Ñuble. Sus contextos sociales y educacionales imponen la necesidad de mejorar sus posibilidades de desarrollo, a fin de hacer reales las oportunidades que se les brindan: acceso inicial, permanencia y finalización exitosa de estudios superiores de calidad y relevancia.

En torno al postgrado, actualmente se encuentran matriculados 379 estudiantes en 16 programas de magíster, 5 de especialidades médicas y 2 doctorados. En los últimos años la UCSC se ha enfocado en el cumplimiento de estándares de calidad internos y externos a la Universidad, lo que ha permitido avanzar en la acreditación de sus programas, contando a la fecha con 2 programas de Doctorado, 5 programas de Magíster y una Especialidad Médica, acreditados por CNA. Además, la Universidad cuenta con 8 nuevos programas en proceso de autoevaluación.

En cuanto a las experiencias internacionales, tanto en pre como postgrado, la movilidad entrante y saliente durante los últimos cinco años alcanza una totalidad de 487 estudiantes, de los cuales solo el 11% corresponde a estudiantes de postgrado. Dichas experiencias son financiadas por fondos propios internos y externos, principalmente a través de becas internas para estudiantes de pregrado y Fondo de Apoyo a Actividades Académicas para estudiantes de postgrado.

Si bien este esfuerzo constituye un avance de lo que suele llamarse “internacionalización en el extranjero”, al relacionar las cifras con el total de estudiantes y académicos de la Universidad, se observa una importante brecha, que impone la necesidad de aumentar las oportunidades de pasantías e intercambios nacionales e internacionales. Dada la caracterización de nuestros estudiantes, se vislumbra la oportunidad de utilizar las herramientas de e-learning para la democratización de la internacionalización en la comunidad universitaria UCSC.

Por otra parte, el acompañamiento de estos procesos, si van en aumento, reclama la necesidad de robustecer la institucionalidad a cargo en la UCSC. Asimismo, se requiere fortalecer la participación de estudiantes extranjeros en programas de la Universidad, a través de la mejora del acompañamiento a los procesos de movilidad e intercambio estudiantil; avanzar en una oferta con formación a distancia que permita a estudiantes extranjeros acceder a los programas de formación de la Universidad, sin la necesidad de trasladarse de su país por tiempos extendidos.

Cabe destacar, que los nuevos criterios acreditación de los programas de postgrado incorporan aspectos de internacionalización. Frente a lo anterior, se requiere definir estrategias de internacionalización enfocadas en la mejora de los programas, particularmente en doctorados, con énfasis en la consolidación de redes de colaboración internacional, aliados en cotutelas y tribunales de tesis, proyectos de investigación conjuntos y publicaciones con socios extranjeros, entre otras.

La exigencia proveniente del Proyecto Educativo Institucional de integración, interdisciplinaria y abordaje de la dimensión global articulada con lo local, imponen la necesidad de superación de las brechas que se presentan en la dimensión internacional de la docencia. Esta dimensión implica fundamentalmente abordar específicamente la internacionalización del currículum. A su vez, esto significa: (1) generar oportunidades para experiencias internacionales concretas para el estudiante y el académico y; (2) incorporar contenidos internacionales en el currículum. En cuanto a la incorporación de contenidos internacionales en el currículum, los procesos de definición del mismo requieren de un trabajo previo de análisis estratégico de la carrera, que incluye el análisis de tendencias internacionales relacionadas con la profesión/disciplina y el análisis de los aspectos derivados del entorno que

influyen el proceso formativo de la carrera, tales como: referentes nacionales e internacionales, tendencias nacionales e internacionales en la disciplina.

Si bien el diseño curricular no considera la internacionalización como parte del currículum mínimo, sí se pueden encontrar experiencias incipientes de ello en el currículum complementario (o electivo). Sin embargo, ello no es indicativo de una política explícita, sino más bien iniciativas de profesores a nivel individual. Y, por otro lado, la existencia del contenido, no implica necesariamente un abordaje que otorgue al estudiante una experiencia internacional de la docencia, como lo sería, por ejemplo, si la asignatura contara con colaboradores invitados extranjeros. En esa línea de desarrollo, la internacionalización del currículum encuentra un potente entorno de herramientas, en la red global de internet. La dictación de módulos de clases por expertos internacionales no requiere, necesariamente, la movilidad de los académicos en cada ocasión, ya que la conexión remota viabiliza, sin costos significativos, la cooperación académica en la docencia.

La planta académica de la UCSC alcanza los 498 académicos, de estos 227 han mostrado algún producto en investigación en los últimos 5 años y realizan docencia de pre y postgrado. Cabe destacar que la Universidad ha definido líneas prioritarias y emergentes en investigación, que han sido levantadas en función a las necesidades de desarrollo regional y nacional, en concordancia con la productividad científica del cuerpo académico.

En esta línea, desde la investigación, la internacionalización se visualiza en las coautorías, citación de las publicaciones UCSC y proyectos de cooperación internacional en colaboración con investigadores extranjeros, así como en la internacionalización de actividades académicas en investigación. Respecto de publicaciones científicas en coautoría con extranjeros, se han generado un total de 409 publicaciones en los últimos 5 años, principalmente con investigadores de España, Estados Unidos y el Reino Unido. Para el mismo período, a nivel de citas, éstas sobrepasan las 2.700 siendo Norte América y Europa los continentes donde mayores citas se han realizado. Relativo a la divulgación de la investigación, la Universidad instaura el Fondo de Apoyo a Actividades Académicas que promueve la participación de los académicos en actividades tales como: congresos, seminarios, conferencias, estancias, pasantías, nacionales e internacionales, dicho fondo ha permitido que los académicos de la UCSC presenten resultados de sus investigaciones a nivel nacional e internacional. Adicionalmente, esto ha contribuido al financiamiento de pasantías de investigación en centros de investigación de excelencia y la visita de científicos extranjeros de reconocido prestigio internacional. Cabe destacar la atracción y la participación activa de editores de prestigiosas revistas internacionales en talleres de capacitación realizados en las diferentes ediciones de la Academia de Formación en Investigación, financiados por la iniciativa estratégica “Fortalecimiento de la Productividad Científica”. Las estadías cortas de Investigación en la UCSC son financiadas y apoyadas desde enero del 2020, mediante un fondo que tiene como objetivo establecer o fomentar las relaciones de intercambio y colaboración en el desarrollo de investigación básica entre académicos y/o investigadores de la UCSC y científicos de universidades y centros extranjeros. Se espera lanzar la primera convocatoria el 2do semestre del 2020.

Respecto a innovación, área creada recientemente el año 2018 se ha trabajado la internacionalización de las áreas de investigación aplicada, la innovación, el emprendimiento y la transferencia tecnológica (I+D+i+e y TT) de manera incipiente a través de la generación de actividades con socios estratégicos, el fortalecimiento de competencias habilitantes en I+D+i+e (financiando giras, pasantías y otros relacionados con el quehacer de la Dirección de Innovación).

Para la generación de redes se han realizado giras internacionales a ecosistemas de innovación, emprendimiento y transferencia tecnológica, durante los años 2018 y 2019, a Estados Unidos, Israel y Colombia. Esto ha permitido un primer acercamiento entre dichas instituciones con investigadores de la UCSC en las áreas emergentes de energía y recursos hídricos, el desarrollo de un taller práctico con investigadores en el ámbito de transferencia tecnológica vinculado a la expertiz que Colombia posee en el área. De dicho taller surgieron 3 declaraciones de invención que están en evaluación de patentabilidad.

Respecto de la transferencia tecnológica y en el marco de la consolidación y comercialización de tecnologías de la Oficina de Transferencia Tecnológica UCSC, se realizan en 2019 diversas iniciativas, dentro de las cuales destacan: La gira tecnológica a Noruega y España para la internacionalización y comercialización de la tecnología UCSC “Bivalnet, un sistema de crecimiento para el cultivo de mitílidos” la cual cuenta con patentes concedidas en España, Canadá, Nueva Zelanda y Chile. Se ha financiado además la formación del capital humano asociado a la oficina de transferencia tecnológica a nivel nacional y sudamericano principalmente.

Para fortalecer las competencias habilitantes en I+D+i+e y TT en la UCSC se crea el año 2019 el “Fondo para el Trabajo Colaborativo en I+D+i+e con entidades externa” que tiene como uno de sus objetivos formalizar el

financiamiento sistemático de pasantías, giras tecnológicas y capacitaciones en el extranjero en innovación. Durante el año 2019 se financiaron 4 iniciativas.

Dado lo anterior, se observa la necesidad de fomentar e incrementar las redes internacionales que faciliten el desarrollo de la investigación, la innovación y la transferencia tecnológica, así como la generación de competencias para académicos en estas materias.

Respecto a proyectos con financiamiento externo en investigación e innovación en los últimos 5 años la universidad ha apalancado recursos mediante la adjudicación de 174 proyectos, de los cuales el 9% (16) corresponde a cooperación internacional y fondos externos internacionales de investigación. Desde el año 2018, se difunden las convocatorias abiertas de forma mensual a través del Listado de Fondos Concursables Externos. A partir de 2020, se ha estado trabajando para lograr un monitoreo constante de las oportunidades disponibles de financiamiento a nivel internacional para proyectos de I+D+i+e y TT. En este aspecto, se observa la necesidad de contar con redes de colaboración formales, que permitan a los académicos y/o estudiantes de pre y postgrado optar a una mayor cantidad de fondos concursables que fomenten la internacionalización de la investigación y la innovación.

Por otro lado, la UCSC participa en diversas redes internacionales, las cuales tributan a las diversas áreas del quehacer institucional. Destaca en este aspecto la participación en Learn Chile, red de instituciones de educación superior compuesta por más de veinte universidades e institutos de formación técnico profesional apoyados por el Estado a través de ProChile; y en la *Association of International Educators*, red dedicada al intercambio y a la educación internacional. Resultado del trabajo en ambas, se ha logrado atraer a estudiantes extranjeros a programas de postgrado, promover a la UCSC como destino de movilidad estudiantil, favorecer el intercambio de académicos, realizar encuentros a nivel nacional e internacional y avanzar en la creación de proyectos en conjunto. Si bien la activa participación en redes internacionales ha permitido a la Universidad generar diversos convenios de colaboración con instituciones de distintas latitudes, lo que le permite proyectar y enriquecer su accionar para el cumplimiento de su misión, se requiere avanzar en la generación de acciones sostenidas en el tiempo con los socios internacionales, las cuales tributen de manera más integral al quehacer institucional (docencia, investigación, gestión y vinculación). Lo anterior ha repercutido especialmente en el área de investigación, en donde hay una escasa colaboración con redes latinoamericanas y europeas. De esta manera, es fundamental para internacionalizar el quehacer de la investigación en la UCSC contar con redes de trabajo formalizadas por medio de convenios activos, y generar estrategias orientadas a promover la colaboración internacional. Con esto se espera no solo fortalecer las publicaciones académicas, sino también generar otras acciones como pasantías e intercambio de académicos y estudiantes de pre y postgrado. De igual manera, para facilitar la internacionalización de los procesos de transferencia tecnológica, se observa al interior de la Universidad la necesidad de fomentar las redes internacionales, así como la generación de competencias para académicos en estas materias, que faciliten la comercialización de tecnologías en mercados internacionales.

Del diagnóstico se desprende lo siguiente: la Universidad requiere de la actualización de la política y el fortalecimiento de la estructura de gestión para la internacionalización; establecer planes de trabajo en internacionalización enfocados en el desarrollo de los programas de pre y postgrado en estas temáticas, con un foco especial en programas de doctorado; avanzar en alianzas con socios estratégicos internacionales que permitan incorporar acciones permanentes de internacionalización, el desarrollo de programas y proyectos de colaboración con instituciones extranjeras; aumentar la movilidad entrante y saliente de académicos y estudiantes; y la formación de capital humano que promuevan iniciativas de internacionalización en docencia, investigación, innovación y transferencia tecnológica.

#### 4. FOCO DE LA PROPUESTA

La Universidad Católica de la Santísima Concepción busca por medio del presente proyecto consolidar su internacionalización, fortaleciendo el desarrollo transversal de la misma, con miras a constituirse en un polo relevante para el desarrollo de las regiones de Biobío y Ñuble. Asimismo, aspira a contribuir al desarrollo nacional e internacional en la formación de pre y post grado, investigación, innovación y transferencia tecnológica, para ofrecer alternativas formativas en todos sus niveles, fortalecer las capacidades instaladas para ejecutar proyectos de investigación e innovación, y desarrollar transferencia tecnológica con redes internacionales de cooperación. Para esto, la Universidad requiere:

1. Fortalecer su marco institucional para la gestión de la internacionalización de manera transversal a través de la generación e implementación de un modelo de gestión de la internacionalización;
2. Fortalecer las alianzas con instituciones extranjeras de manera de promover la generación de redes de colaboración, el desarrollo de capital humano, la formación de talentos, la investigación disciplinaria e interdisciplinaria, la innovación y la transferencia tecnológica;
3. Desarrollar una estrategia de movilidad académico - estudiantil que responda al Modelo de Gestión Transversal de Internacionalización.

Para lograr estos objetivos se establecen un conjunto de acciones, tales como: la actualización de la política de internacionalización y el fortalecimiento de su estructura de gestión; el establecimiento de planes de trabajo para la internacionalización con foco en el desarrollo de programas de pre y postgrado, con énfasis en los programas de doctorado; fortalecimiento de alianzas con socios estratégicos internacionales que incorporen acciones permanentes; desarrollo de programas y proyectos de colaboración con instituciones extranjeras; aumento de la movilidad entrante y saliente de académicos y estudiantes; y la formación de capital humano que promuevan estas iniciativas en docencia, investigación, innovación y transferencia tecnológica.

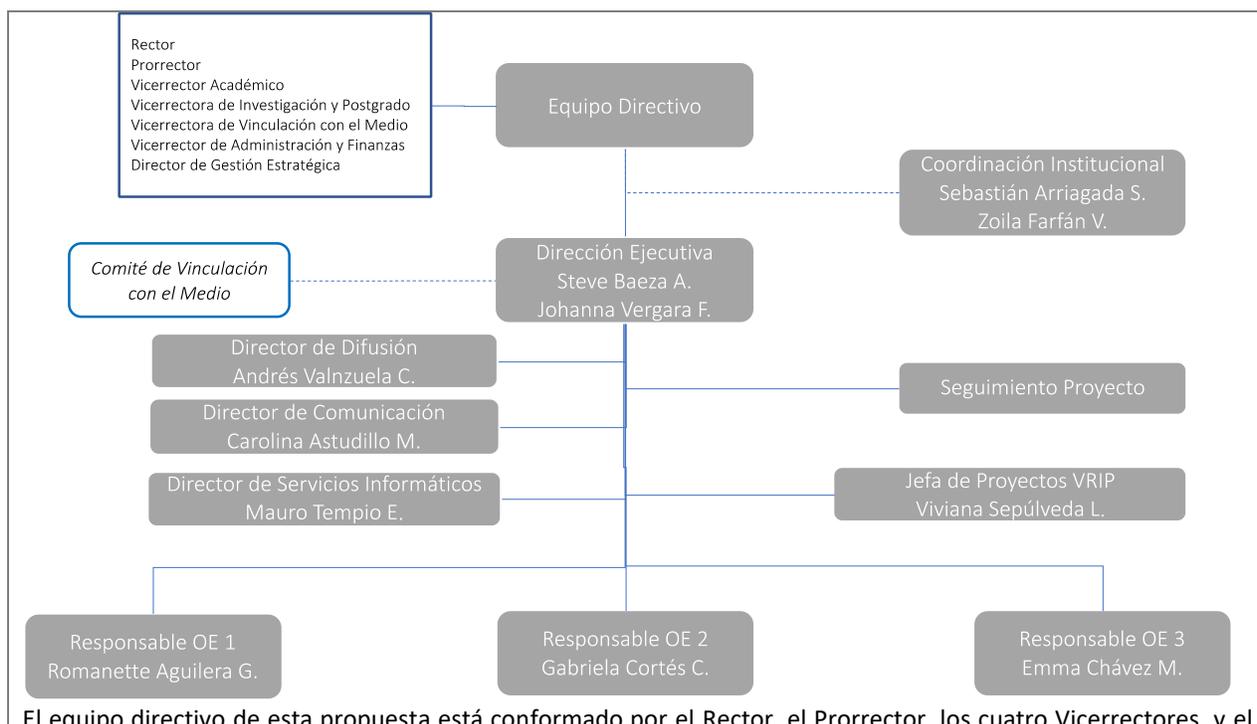
Los resultados de esta iniciativa impactarán a toda la comunidad universitaria, distribuida en sus campus y sedes de las regiones de Biobío y Ñuble.

##### 4.1.- RESULTADOS ESPERADOS DE LA PROPUESTA

*(en función del foco de la propuesta y directamente vinculados con los objetivos específicos de la propuesta)*

LÍNEA BASE	RESULTADOS ESPERADOS
La institución no cuenta con procedimientos de implementación de la política de internacionalización articulada al quehacer de la docencia de pre y postgrado, la investigación, la innovación y la transferencia tecnológica.	Modelo de gestión transversal de la internacionalización que responda a las prioridades institucionales.
Baja explotación de las oportunidades de internacionalización que ha tenido la universidad, asociado a docencia de pre y postgrado, la investigación, la innovación y la transferencia tecnológica.	Convenios vigentes y redes de colaboración internacional con actividades que impactan la docencia de pre y postgrado, la investigación, la innovación y la transferencia tecnológica.
Pérdida de oportunidades y falta de recursos que sustenten la movilidad académico – estudiantil entrante y saliente de la universidad.	Aumento de la movilidad académico – estudiantil a través de la implementación de una estrategia institucional para la movilidad entrante y saliente de la universidad.

## 5. MODELO DE GESTIÓN DE LA PROPUESTA



El equipo directivo de esta propuesta está conformado por el Rector, el Prorector, los cuatro Vicerrectores, y el Director de Gestión Estratégica, quienes serán los responsables de velar, a nivel institucional, por la correcta implementación de la propuesta y asumir la responsabilidad de cumplir los compromisos de ejecución y sustentabilidad.

Respecto a la ejecución de esta iniciativa, el equipo a cargo de la gestión de este proyecto está liderado por el Director de Relaciones Institucionales (Director) y la Directora de Postgrado (Directora Alternativa), quienes son los responsables institucionales por las acciones realizadas en el marco de la internacionalización y su integración en docencia. Junto a ellos, los especialistas de la Dirección de Relaciones Institucionales, apoyarán desde su expertiz para acompañar las acciones, los procedimientos y monitorear los objetivos e hitos propuestos, con miras a alcanzar el éxito de la iniciativa. De igual manera, los resultados de esta iniciativa apuntan al éxito en las estrategias implementadas por estas direcciones, por lo que el proyecto se articula de forma natural con las unidades académicas y administrativas de la Institución.

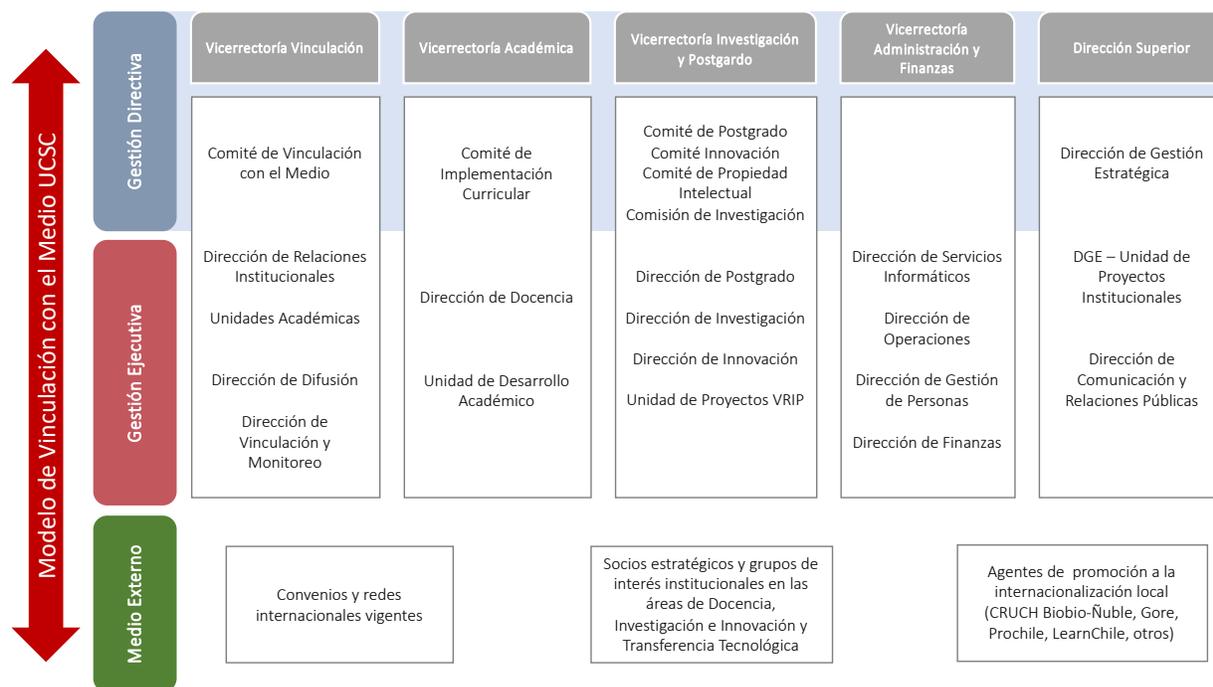
Para el seguimiento y concreción de los objetivos específicos del proyecto, los encargados de coordinar y ejecutar sus actividades son: la Directora de Vinculación y Monitoreo (Responsable OE1), la Jefa de Currículum de la Dirección de Docencia (Responsable OE2) y la Directora de Innovación (Responsable OE3). Además de los responsables por objetivos, colaboran de manera directa el Director de Difusión, la Directora de Comunicaciones y la Jefa de Unidad de Proyectos VRIP; todos responsables de liderar a nivel institucional del desarrollo de estrategias que favorecen al éxito del presente proyecto.

Para el facilitar el cumplimiento de las acciones que se realizan en el proyecto, se cuenta con un equipo de académicos y administrativos, con representatividad de todas las facultades e institutos, quienes participarán como asesores del equipo ejecutivo, plasmando las realidades particulares de cada unidad académica en temas de internacionalización. Este Comité de Vinculación con el Medio (Decreto de Rectoría N° 159/2019), que se articula institucionalmente con la Vicerrectoría de Vinculación con el Medio, se encarga de fortalecer, orientar y articular, a nivel institucional la política, el modelo y las acciones e interacciones de vinculación con el medio desarrolladas por la Universidad.

Junto a lo anterior, el equipo ejecutivo se relaciona institucionalmente, a través de sus directores, con otras unidades de la Universidad: La Dirección de Servicios Informáticos, en lo que concierne al desarrollo e implementación de tecnologías; especialistas de la Dirección de Comunicación y Relaciones Públicas, quienes tienen la responsabilidad de difundir las actividades en la comunidad universitaria, apoyará la difusión web y material de difusión de acuerdo a las normas corporativas existentes; La Unidad de Desarrollo Académico, quien es la responsable institucional de registrar y promover las acciones que permitan el desarrollo de la internacionalización en la Carrera Académica UCSC; Los especialistas de la Dirección de Vinculación y Monitoreo unidad responsable del seguimiento de actividades de internacionalización en el contexto del Modelo de Vinculación con el Medio; La Dirección de Gestión Estratégica, a través de las unidades de Proyectos Institucionales Planificación y Control de Gestión, que velan por la coherencia de las acciones realizadas en programas con los instrumentos y políticas institucionales declaradas en el Plan de Desarrollo Estratégico; y por último, las direcciones de Operaciones, Finanzas, y de Gestión de Personas, quienes apoyarán en lo operativo respecto a las habilitaciones, contrataciones, Análisis Institucional y, pagos de remuneraciones y honorarios respectivos.

Asimismo, cada director que participa en la ejecución del proyecto, se coordina con los comités institucionales en las distintas áreas de quehacer de cada vicerrectoría. Es así que participan directamente los comités de: Comité Institucional de Postgrado, Comité de Implementación Curricular, Comité de Innovación, Comité de Propiedad Intelectual y Comisión de Investigación.

El modelo de gestión anterior se resume en la siguiente figura:



El Modelo de Vinculación con el Medio de la UCSC intenciona la articulación de la Universidad con el medio externo, instituciones públicas-privadas y sociedad civil, a través del desarrollo de iniciativas colaborativas. Esto es mediante actividades de docencia de pre y postgrado, investigación, innovación y transferencia tecnológica, y extensión; para contribuir al desarrollo social, económico y cultural regional, nacional e internacional.

De esta manera, la vinculación de la UCSC se realiza mediante un proceso experiencial y sistemático, sustentado en una metodología participativa que fortalece los procesos de vinculación asociados al presente proyecto, tales como: el levantamiento de necesidades del medio mediante la actualización y búsqueda de nuevos convenios y redes internacionales; la co-construcción de soluciones a través de acciones de movilidad, programas y proyectos de colaboración mutua; la retroalimentación e incorporación de los conocimientos adquiridos al quehacer institucional en las áreas de docencia de pre y postgrado, investigación, innovación y transferencia tecnológica.

Al igual que otros proyectos ejecutados por la Universidad, la coordinación se gestionará de manera centralizada por el equipo ejecutivo del proyecto, mediante reuniones semanales donde se revisarán los avances, el monitoreo y evaluación de proceso, y los resultados de las estrategias implementadas. Para lo que tiene que ver con las decisiones institucionales, el equipo directivo tendrá reuniones mensuales, para gestionar aquellas acciones que sean transversales y que impliquen un nivel de análisis mayor.

La iniciativa, por su parte, cuenta de múltiples instancias de difusión, tanto con la comunidad universitaria interna como con el medio académico, mediante seminarios, talleres y por las publicaciones científicas, productos de innovación y transferencia tecnológica de presencia nacional e internacional. Los grupos objetivos a los que apunta las acciones de difusión:

- Estudiantes de pregrado de carreras técnicas, profesionales y licenciaturas de la UCSC y extranjeros.
- Estudiantes de programas de magíster, doctorado y especialidades médicas de la UCSC y extranjeros.
- Académicos de pregrado, postgrado y técnico-profesional de la UCSC y extranjeros.
- Investigadores UCSC y extranjeros miembros de redes de colaboración.
- Agentes de promoción a la internacionalización local.
- Comunidad universitaria nacional.

Paralelamente, la Dirección de Comunicaciones de la Universidad, realizarán difusión de los avances del proyecto mediante el sitio web y las plataformas de comunicación institucionales, particularmente en idioma inglés.

## 6. PLAN DE TRABAJO: OBJETIVOS, ESTRATEGIAS, HITOS Y ACTIVIDADES.

*(duración mínima 18 meses, duración máxima 36 meses).*

<b>OBJETIVO GENERAL</b>	<b><i>Fortalecer el desarrollo transversal de la internacionalización en la UCSC para el mejoramiento de su quehacer en el mediano y largo plazo</i></b>
-------------------------	--

<b>OBJETIVO ESPECÍFICO N° 1</b>	<b>Fortalecer el marco institucional para la gestión de la internacionalización de manera transversal en la UCSC a través de un modelo de gestión que incorpore los desafíos el mediano y largo plazo.</b>	
<b>ESTRATEGIAS OE N° 1:</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Actualizar normativas institucionales que integren y consoliden de forma transversal las acciones actuales y los desafíos en materia de internacionalización.</li> <li>2. Diseñar e implementar un modelo de gestión transversal para la internacionalización de la Universidad que considere los actuales desafíos del entorno.</li> <li>3. Fortalecer la estructura e infraestructura institucional para la internacionalización.</li> </ol>	
<b>Hitos</b>	<b>Actividades</b>	<b>Medios de verificación</b>
<b>Hito 1: Normativa institucional en materia de internacionalización analizada y con propuesta de ajuste</b>  <b>Mes 1 a mes 3</b>	Contratación de administrador del proyecto para apoyar la ejecución del presente proyecto.  Conformación de equipos de trabajos con representatividad de unidades administrativas y académicas, para el análisis y ajuste de las normativas institucionales en materia de internacionalización.	Propuestas de normativa institucional en materia de internacionalización ajustadas según nuevos requerimientos

	<p>Análisis de las normativas institucionales vigente para enfrentar los desafíos en materia de internacionalización</p> <p>Propuestas de normativas institucionales por cada equipo de trabajo</p>	
<p><b>Hito 2: Normativas que den soporte para dar respuesta a los desafíos de la internacionalización actualizadas o creadas</b></p> <p><b>Mes 3 a mes 6</b></p>	<p>Definición del alcance en la actualización o creación de normativas, según las necesidades detectadas en el análisis.</p> <p>Presentación y aprobación de propuestas de normativa por autoridades superiores.</p> <p>Formalización de nuevas normativas para la internacionalización</p>	<p>Nueva normativa sobre internacionalización formalizada.</p>
<p><b>Hito 3: Modelo de gestión transversal para la internacionalización de la UCSC diseñado y formalizado.</b></p> <p><b>Mes 6 a mes 12</b></p>	<p>Realización de diagnóstico institucional de los mecanismos, capacidades y prioridades (infraestructura, recursos humanos, financieros, sistemas de información, otros) para la internacionalización de la docencia de pre y postgrado, investigación, innovación y transferencia tecnológica.</p> <p>Revisión de buenas prácticas en relación con modelos de gestión de internacionalización en otras universidades nacionales e internacionales.</p> <p>Elaboración de estudio de buenas prácticas de internacionalización de programas de pregrado y postgrado.</p> <p>Elaboración de estudio de buenas prácticas de internacionalización de la investigación, innovación y transferencia tecnológica.</p> <p>Asistencia Técnica individual para el Diseño de un Modelo de gestión transversal de la Internacionalización UCSC que abarque docencia de pre y postgrado, investigación, innovación y transferencia tecnológica, ajustado a las necesidades y actuales desafíos del entorno.</p> <p>Formalización el Modelo de gestión transversal de la internacionalización de la UCSC</p>	<p>Instrumento de formalización del Modelo de gestión transversal de la internacionalización UCSC</p>
<p><b>Hito 4: Modelo de gestión transversal de Internacionalización UCSC para el mediano y largo plazo difundido e implementado</b></p> <p><b>Mes 13 a mes 17</b></p>	<p>Revisión y ajuste mecanismos y procedimientos de unidades académicas y administrativas para la implementación del Modelo de gestión transversal de Internacionalización UCSC que abarque docencia de pre y postgrado, investigación, innovación y Transferencia Tecnológica.</p> <p>Elaboración de documentación pertinente a la implementación del Modelo: Modelo, Manuales y Documentos de Apoyo.</p> <p>Lanzamiento del Modelo de gestión transversal de internacionalización UCSC con</p>	<p><b>Documentación del Modelo de gestión transversal de Internacionalización UCSC para el mediano y largo plazo</b></p>

	<p>los agentes relevantes de las regiones de Biobío y Ñuble.</p> <p>Socialización del Modelo de gestión transversal de internacionalización UCSC en todas las sedes y campus de la Universidad.</p>	
<p><b>Hito 5: Modelo de gestión transversal de Internacionalización UCSC monitoreado y ajustado</b></p> <p><b>Mes 23 a Mes 24</b> <b>Mes 35 a Mes 36</b></p>	<p>Monitoreo de la implementación del Modelo de gestión transversal de internacionalización UCSC</p> <p>Ajuste de mecanismos del Modelo en el mediano y largo plazo en todas las sedes y campus de la Universidad.</p>	<p><b>Informe de implementación del Plan de acción del Modelo de gestión transversal de Internacionalización UCSC</b></p>
<p><b>Hito 6: Estructura de apoyo para la internacionalización fortalecida</b></p> <p><b>Mes 13 a Mes 18</b></p>	<p>Ajuste de la estructura institucional para la internacionalización (capacidades, funciones, recursos humanos) de acuerdo con el diagnóstico institucional.</p> <p>Contratación de profesionales de internacionalización para la Dirección de Relaciones Institucionales, que apoye la implementación del Modelo.</p> <p>Capacitación de los equipos de trabajo de las unidades académicas y administrativas para habilitar la implementación del Modelo.</p>	<p><b>Informe de ajuste a la infraestructura de apoyo para la internacionalización</b></p>
<p><b>Hito 7: Infraestructura física y tecnológica de apoyo a la internacionalización actualizada</b></p> <p><b>Mes 13 a Mes 24</b></p>	<p>Habilitación de espacios para dar soporte a las acciones de internacionalización en todas las sedes y campus de la Universidad.</p> <p>Análisis y ajustes de los sistemas información de apoyo relacionados con la internacionalización</p>	<p><b>Acta de entrega de Sistemas y Espacios para la internacionalización</b></p>
<p><b>Hito 8: Actividades de internacionalización socializadas</b></p> <p><b>Mes 13 a Mes 18</b> <b>Mes 19 a Mes 24</b> <b>Mes 25 a Mes 30</b> <b>Mes 31 a Mes 36</b></p>	<p>Ajuste y generación de material comunicacional con mirada a la internacionalización (sitios web, folletería, material audiovisual, revistas, otros).</p> <p>Traducción al inglés de la oferta y capacidades en docencia de pre y postgrado, investigación, innovación y transferencia tecnológica de la UCSC para facilitar la internacionalización.</p> <p>Divulgación permanentemente de las acciones de internacionalización de interés regional</p>	<p><b>Informe con actividades de comunicacionales de la internacionalización en la UCSC</b></p>

<p><b>OBJETIVO ESPECÍFICO N° 2</b></p>	<p><b>Fortalecer las alianzas con instituciones extranjeras para promover la generación de redes de colaboración, el desarrollo de capital humano, la formación de talentos, la investigación disciplinaria e interdisciplinaria, y la innovación y transferencia tecnológica.</b></p>
<p><b>ESTRATEGIAS OE N° 2:</b></p>	<p>1. Analizar, generar y fortalecer los vínculos con instituciones extranjeras de acuerdo con las prioridades institucionales.</p> <p>2. Establecer programas o proyectos de colaboración con instituciones extranjeras que permitan potenciar el desarrollo de capital humano y formación de talentos en pre y postgrado.</p>

	3. Establecer programas o proyectos de colaboración con instituciones extranjeras que permitan potenciar la investigación, innovación y transferencia tecnológica.	
<b>Hitos</b>	<b>Actividades</b>	<b>Medios de verificación</b>
<b>Hito 1: Convenios y redes existentes con instituciones extranjeras de acuerdo con las prioridades institucionales analizados</b>  <b>Mes 4 a Mes 6</b>	Conformación de equipos de trabajo para revisar los convenios con instituciones extranjeras vigentes.	Listado de convenios y redes para generar un plan de actualización
	Análisis y priorización de los convenios con instituciones extranjeras en concordancia con las prioridades institucionales	
	Análisis y priorización de las redes internacionales en las que participan los académicos de la UCSC en concordancia con las prioridades institucionales	
	Elaboración de listado de convenios y redes internacionales a los cuales se les debe realizar un plan de actualización.	
<b>Hito 2: Planes de actualización de Convenios y redes existentes con instituciones extranjeras de acuerdo con las prioridades institucionales elaborado</b>  <b>Mes 7 a Mes 12</b>	Identificación de socios estratégicos internacionales existentes y potenciales según diagnóstico previo y Asesoría Técnica	Plan de actualización de convenios según las prioridades institucionales
	Elaboración de plan de actualización de convenios según prioridades institucionales y el Modelo de gestión transversal de la internacionalización UCSC.	
	Validación y ajuste del plan de actualización para convenios y redes internacionales por autoridades y miembros de la comunidad académica.	
	Difusión del plan de actualización y socios estratégicos internacionales priorizados	
<b>Hito 3: Convenios, redes y vínculos con instituciones extranjeras actualizados y formalizados</b>  <b>Mes 13 a Mes 18</b> <b>Mes 19 a Mes 24</b> <b>Mes 25 a Mes 30</b> <b>Mes 31 a Mes 36</b>	Actualización y formalización de convenios, redes y vínculos existentes con instituciones extranjeras según las prioridades detectadas.	Informe de convenios, redes y vínculos con instituciones extranjeras formalizados
	Búsqueda y formalización de nuevas redes y socios internacionales para aquellas prioridades no cubiertas con los actuales convenios	
	Monitoreo y evaluación constante de los convenios, redes y vínculos con instituciones extranjeras	
<b>Hito 4: Programas o proyectos de colaboración con instituciones extranjeras que permitan potenciar el desarrollo de capital humano y formación de talentos en</b>	Establecimiento planes de acción para los programas o proyectos de colaboración con redes de académicos internacionales para actividades curriculares de pre y postgrado.	Informe de programas o proyectos con colaboración internacional en pre y postgrado
	Establecimiento planes de acción para los programas o proyectos de colaboración	

<p><b>pre y postgrado establecidos.</b></p> <p><b>Mes 13 a Mes 18</b>  <b>Mes 19 a Mes 24</b>  <b>Mes 25 a Mes 30</b>  <b>Mes 31 a Mes 36</b></p>	<p>con redes de académicos internacionales colaboradores para co-guía y tribunales de tesis de pre y postgrado.</p> <p>Elaboración de actividades del currículum complementario de libre elección (formal y no formal) como pilotos de pregrado y postgrado mediante herramientas e-learning en colaboración con académicos internacionales.</p>	
<p><b>Hito 5: Programas o proyectos de colaboración con instituciones extranjeras que permitan potenciar la investigación, innovación y transferencia tecnológica establecidos.</b></p> <p><b>Mes 19 a Mes 24</b>  <b>Mes 25 a Mes 30</b>  <b>Mes 31 a Mes 36</b></p>	<p>Establecimiento planes de acción para los programas o proyectos de colaboración con redes de expertos e investigadores internacionales para el desarrollo de la investigación, innovación y transferencia tecnológica, que permitan la ejecución de proyectos de cooperación internacional, el desarrollo de publicaciones científicas, el licenciamiento de tecnologías, entre otros.</p> <p>Elaboración e implementación de un programa de competencias para el desarrollo de la investigación, proyectos de cooperación internacional, publicaciones científicas, entre otros. Con foco en la internacionalización en modalidad e-learning y/o b-learning.</p> <p>Desarrollo e implementación de un programa de competencias en modalidad e-learning y/o b-learning para la internacionalización de: la innovación, proyectos de cooperación internacional, licenciamiento de tecnologías, entre otros.</p>	<p>Informe de programas o proyectos con colaboración internacional en investigación, innovación y transferencia tecnológica</p>
<p><b>Hito 6: Proyectos pilotos para fortalecer la internacionalización del currículum de pre y postgrado implementados</b></p> <p><b>Mes 25 a Mes 36</b></p>	<p>Desarrollo de proyecto piloto de oferta de formación de postgrado especial para extranjeros de universidades en colaboración, que considere formación a distancia.</p> <p>Desarrollo de proyecto piloto de actividades curriculares de pregrado que consideren formación a distancia en colaboración con universidades extranjeras.</p> <p>Plan piloto de implementación de modelos de doble graduación/cotutela con universidades extranjeras.</p>	<p>Informe de implementación proyectos pilotos</p>

<p><b>OBJETIVO ESPECÍFICO N° 3</b></p>	<p><b>Desarrollar una estrategia de movilidad académico - estudiantil alineada al Modelo de Gestión Transversal de Internacionalización UCSC</b></p>
<p><b>ESTRATEGIAS OE N° 3:</b></p>	<p><b>1. Diversificar y aumentar las estrategias de movilidad en docencia, investigación, innovación y transferencia tecnológica</b></p>

<b>2. Priorizar las fuentes de financiamiento de la movilidad académica y estudiantil (in y out) de acuerdo con el Modelo de gestión transversal de la internacionalización UCSC.</b>		
<b>Hitos<sup>3</sup></b>	<b>Actividades<sup>4</sup></b>	<b>Medios de verificación<sup>5</sup></b>
<b>Hito 1: Plan de movilidad asociado a las áreas de docencia, investigación, innovación y transferencia tecnológica implementado</b>  <b>Mes 13 a Mes 18</b> <b>Mes 19 a Mes 24</b> <b>Mes 25 a Mes 30</b> <b>Mes 31 a Mes 36</b>	Desarrollo de plan de actividades (cursos, seminarios, escuelas, giras, postulaciones a proyectos, entre otros) para las áreas de docencia, investigación, innovación y/o transferencia tecnológica asociadas a convenios de cooperación internacional que faciliten la movilidad	Informe de implementación plan de movilidad
	Establecimiento de estrategias de atracción de estudiantes extranjeros, con especial énfasis en doctorados e instituciones en convenio de países latinoamericanos.	
	Establecimiento de una red de acompañamiento y apoyo para estudiantes de movilidad extranjeros y nacionales en postulación y matriculados en la UCSC.	
	Implementación de iniciativas que promuevan la participación de estudiantes, académicos y administrativos en acciones de movilidad.	
	Desarrollo de una plataforma web con fuentes de financiamiento que apoyen la movilidad en docencia, Investigación, innovación y transferencia tecnológica.	
<b>Hito 2: Plan de financiamiento de la movilidad académica y estudiantil (in y out) implementado</b>  <b>Mes 13 a Mes 18</b> <b>Mes 19 a Mes 24</b> <b>Mes 25 a Mes 30</b> <b>Mes 31 a Mes 36</b>	Establecimiento de un flujo de priorización de asignación de recursos internos para movilidad estudiantil y académica.	Instrumentos de formalización de fondos para movilidad académica y estudiantil
	Definición de estrategia de financiamiento para la movilidad in and out en docencia, investigación, innovación y transferencia tecnológica.	
	Fortalecimiento de los fondos internos según la priorización y estrategias previas.	

<sup>3</sup> Los hitos serán entendidos como resultados intermedios que contribuyen al logro de los objetivos específicos.

<sup>4</sup> Las actividades que se consignan en este apartado ser relevantes y pertinentes para el cumplimiento de los hitos.

<sup>5</sup> Los medios de verificación deben dar cuenta del principal resultado comprometido en el hito. Indicar un medio de verificación preciso y concreto que apunte directamente al cumplimiento de cada hito (no de las actividades realizadas).

## 7. INDICADORES DE LA PROPUESTA

Defina indicadores que permitan medir los resultados de los objetivos específicos y resultados esperados de la propuesta.

OE N° X	Nombre Indicador	Fórmula Cálculo	Base	Meta año 1	Meta año 2	Meta año 3	Medios de Verificación <sup>6</sup>
OE N° 1	% de unidades académicas y administrativas capacitadas en el modelo de internacionalización	N° de Facultades, Institutos o Direcciones capacitadas en el modelo de internacionalización /Sumatoria de Facultades, Institutos y Direcciones de la Universidad	0	30%	70%	100%	Lista de Asistencia a Capacitaciones
OE N° 2	% de Convenios con instituciones extranjeras priorizados con actividad	Suma convenios priorizados con actividad/Suma de convenios vigentes con instituciones extranjeras	46%	46%	60%	80%	Informe de Gestión Dirección de Relaciones Institucionales
OE N° 2	N° tesis de doctorado con co-guía y/o tribunales de tesis postgrado con colaboradores extranjeros	Suma de tesis de doctorado con co-guía y/o tribunal de tesis con colaboradores extranjeros	0	-	2	4	Informe Dirección de Postgrado
OE N° 2	N° de estudiantes de pre y postgrado que participan en actividades de formación con expertos internacionales	Suma de participantes	0	-	500	1000	Registros de asistencia
OE N° 2	N° de Proyectos de investigación y/o innovación con participación de investigadores de instituciones extranjeras	Sumatoria de nuevos proyectos adjudicados durante el año que cuenten la participación de expertos o investigadores de instituciones extranjeras	Sin medición	-	10	15	Informe de gestión de la Dirección de Investigación y de la Dirección de Innovación

<sup>6</sup> Los medios de verificación deben dar cuenta del principal resultado comprometido en el indicador. Señale, en lo posible, solo un medio de verificación preciso y concreto que apunte directamente al cumplimiento del indicador.

OE N° 2	N° de proyectos postulados de investigación y/o innovación de cooperación internacional	Sumatoria de proyectos postulados por año a fuentes de financiamiento externa internacional y/o nacional de cooperación internacional registrados por la VRIP	10	-	15	20	Informe de gestión de la Dirección de Investigación y de la Dirección de Innovación
OE N° 2	N° de activos de propiedad intelectual licenciados con cláusula de explotación internacional	Sumatoria de contratos de licencia con cláusula de explotación internacional	0	-	0	1	Informe de gestión de la Dirección de Innovación
OE N° 3	N° de Alumnos extranjeros en programas presenciales de postgrado	N° de alumnos extranjeros matriculados de en programas de postgrado	15	-	15	15	Informe de postgrado
OE N° 3	N° de estudiantes de pregrado y postgrado salientes	N° de estudiantes UCSC de pregrado y postgrado con actividades de movilidad en el extranjero presencial o virtual	70	-	80	100	Informe de gestión movilidad y Carta de aceptación de la institución reciproca
OE N° 3	N° de estudiantes de pregrado y postgrado entrantes	N° de estudiantes extranjeros de pregrado y postgrado en actividades de movilidad en la UCSC	50	-	70	100	Informe de gestión movilidad y Carta de aceptación de la institución
OE N° 3	N° de trabajadores en actividades de movilidad internacional con fondos internos y/o externos	N° de trabajadores que hayan realizado actividades de movilidad internacional	30	-	35	40	Informe de gestión DRI

## 8. RECURSOS SOLICITADOS

Considerar una proporción más cercana a un 65% para gastos corrientes y a un 35% para gastos de capital, respecto del monto total solicitado en la propuesta.

8.1.- PRESUPUESTO DE LA PROPUESTA [EN MILES DE PESOS - \$M].							
ÍTEM	SUBÍTEM	GASTO	Año 1 [En M\$]	Año 2 [En M\$]	Año 3 [En M\$]	Total	
			Mineduc	Mineduc	Mineduc	Mineduc	
RECURSOS HUMANOS	Contratación de docentes/académicos	Remuneraciones (Docentes/Académicos)	\$0	\$0	\$0	\$0	
		Honorarios (Docentes/Académicos)	\$0	\$4.000	\$8.000	\$12.000	
		Transferencias postdoctorales (Académicos)	\$0	\$0	\$0	\$0	
		Seguros de accidente (Docentes/Académicos)	\$0	\$0	\$0	\$0	
	Contratación de equipo de gestión	Remuneraciones (Equipo de gestión)	\$15.500	\$23.400	\$23.400	\$62.300	
		Honorarios (Equipo de gestión)	\$0	\$0	\$0	\$0	
		Seguros de accidente (Equipo de gestión)	\$0	\$0	\$0	\$0	
	Contratación de ayudantes y tutores	Remuneraciones (Ayudantes)	\$0	\$0	\$0	\$0	
		Honorarios (Ayudantes)	\$0	\$0	\$0	\$0	
		Transferencias a estudiantes (Ayudantes)	\$0	\$0	\$0	\$0	
	Otras contrataciones	Remuneraciones (Otras contrataciones)	\$0	\$0	\$0	\$0	
		Honorarios (Otras contrataciones)	\$0	\$2.000	\$2.000	\$4.000	
	RECURSOS MATERIALES	Visita de especialista	Pasajes (visita especialista)	\$0	\$1.000	\$1.000	\$2.000
			Mantención (visita especialista)	\$0	\$0	\$0	\$0
Seguros (visita especialista)			\$0	\$0	\$0	\$0	
Honorarios (visita especialista)			\$0	\$4.500	\$7.500	\$12.000	
Actividades de formación y especialización		Pasajes (formación)	\$400	\$0	\$0	\$400	
		Contratación de servicios de traslado (formación)	\$0	\$0	\$0	\$0	
		Arriendo de vehículos (formación)	\$0	\$0	\$0	\$0	
		Viáticos/mantención (formación)	\$600	\$0	\$0	\$600	
		Seguros (formación)	\$0	\$0	\$0	\$0	
		Inscripción (formación)	\$0	\$0	\$0	\$0	
Actividades de vinculación y gestión		Pasajes (Vinculación)	\$0	\$2.000	\$2.000	\$4.000	
		Contratación de servicios de traslado (Vinculación)	\$0	\$0	\$0	\$0	
		Arriendo de vehículos (Vinculación)	\$0	\$0	\$0	\$0	
		Viatico/Mantención (Vinculación)	\$0	\$2.800	\$2.800	\$5.600	
		Seguros (Vinculación)	\$0	\$300	\$300	\$600	
Movilidad estudiantil		Pasajes (Movilidad)	\$0	\$0	\$0	\$0	
		Contratación de servicios de traslado (Movilidad)	\$0	\$0	\$0	\$0	
		Arriendo de vehículos (Movilidad)	\$0	\$0	\$0	\$0	

8.1.- PRESUPUESTO DE LA PROPUESTA [EN MILES DE PESOS - \$M].							
ÍTEM	SUBÍTEM	GASTO	Año 1 [En M\$]	Año 2 [En M\$]	Año 3 [En M\$]	Total	
			Mineduc	Mineduc	Mineduc	Mineduc	
GASTOS ACADÉMICOS		Mantenión (Movilidad)	\$0	\$0	\$0	\$0	
		Seguros (Movilidad)	\$0	\$0	\$0	\$0	
		Inscripción (Movilidad)	\$0	\$0	\$0	\$0	
	Asistencia a reuniones y actividades académicas	Pasajes (Asist. reuniones)	\$0	\$14.000	\$14.000	\$28.000	
		Contratación de servicios de traslado (Asist. reuniones)	\$0	\$0	\$0	\$0	
		Arriendo de vehículos (Asist. reuniones)	\$0	\$0	\$0	\$0	
		Mantenión/ Viático (Asist. reuniones)	\$500	\$14.000	\$13.500	\$28.000	
		Seguros (Asist. reuniones)	\$0	\$2.100	\$2.100	\$4.200	
		Serv. de alimentación (Asist. reuniones)	\$200	\$200	\$0	\$400	
	Organización de talleres y seminarios	Mantenión/ Viáticos (Org. talleres)	\$0	\$0	\$0	\$0	
		Seguros (Org. Talleres)	\$0	\$0	\$0	\$0	
		Honorarios (Org. talleres)	\$0	\$2.500	\$2.000	\$4.500	
		Pasajes (Org. talleres)	\$0	\$0	\$0	\$0	
		Contratación de servicio de traslado (Org. Talleres)	\$0	\$3.000	\$2.500	\$5.500	
		Arriendo de vehículos (Org. Talleres)	\$0	\$0	\$0	\$0	
		Serv. de alimentación (Org. talleres)	\$0	\$2.780	\$2.500	\$5.280	
		Servicio y productos de difusión (Org. talleres)	\$0	\$1.500	\$1.500	\$3.000	
		Materiales e insumos de oficina (Org. talleres)	\$0	\$300	\$300	\$600	
		Serv. De apoyo académico (Org. talleres)	\$0	\$0	\$0	\$0	
		Servicios audiovisuales y de comunicación (Org. talleres)	\$0	\$1.000	\$500	\$1.500	
		Arriendo de espacios (Org. talleres)	\$0	\$0	\$0	\$0	
		Fondos concursables	Contrataciones (Fondos concursables)	\$0	\$0	\$0	\$0
	Servicio de Consultoría (Fondo concursable)		\$0	\$0	\$0	\$0	
	Otros (Fondos concursables)		\$0	\$25.000	\$25.000	\$50.000	
	GASTOS DE OPERACIÓN	Servicios de soporte y seguros	Estudios de arquitectura y afines	\$0	\$0	\$0	\$0
			Instalaciones	\$0	\$0	\$0	\$0
			Servicios técnicos	\$0	\$0	\$0	\$0
Seguros de bienes			\$0	\$0	\$0	\$0	
Servicios de acceso y suscripción			\$0	\$0	\$0	\$0	
Servicios de telecomunicaciones			\$0	\$0	\$0	\$0	
Materiales e insumos		Materiales e insumos de oficina	\$0	\$0	\$0	\$0	
		Insumos para equipamiento y laboratorio	\$0	\$0	\$0	\$0	
Servicios y productos de apoyo académico y difusión		Material pedagógico y académico	\$0	\$0	\$0	\$0	
		Servicios de apoyo académico	\$0	\$0	\$0	\$0	
		Servicios y productos de difusión	\$0	\$5.000	\$3.000	\$8.000	

<b>8.1.- PRESUPUESTO DE LA PROPUESTA [EN MILES DE PESOS - \$M].</b>						
ÍTEM	SUBÍTEM	GASTO	Año 1 [En M\$]	Año 2 [En M\$]	Año 3 [En M\$]	Total
			Mineduc	Mineduc	Mineduc	Mineduc
		Servicios audiovisuales y de comunicación	\$0	\$1.000	\$1.000	\$2.000
	Impuestos, patentes y otros	Tasas publicaciones científicas	\$0	\$0	\$0	\$0
		Impuestos	\$0	\$0	\$0	\$0
		Patentes	\$0	\$0	\$0	\$0
SERVICIOS DE CONSULTORÍA	Asistencia técnica	Asistencia técnica individual	\$8.000	\$0	\$0	\$8.000
		Asistencia técnica firma consultora	\$0	\$0	\$0	\$0
<b>Subtotal Presupuesto Corriente (MM\$140)</b>			<b>\$25.200</b>	<b>\$112.380</b>	<b>\$114.900</b>	<b>\$252.480</b>
BIENES	Equipamiento e instrumental de apoyo	Equipamiento e instrumental de apoyo a la docencia, innovación, investigación, laboratorios y/o talleres	\$0	\$0	\$0	\$0
		Equipamiento computacional y de información	\$1.600	\$8.000	\$0	\$9.600
		Equipamiento audiovisual	\$0	\$10.000	\$0	\$10.000
	Otros bienes	Soporte informático y bases de datos	\$0	\$5.000	\$5.000	\$10.000
		Desarrollo de softwares	\$0	\$23.000	\$0	\$23.000
		Bibliografía	\$0	\$5.000	\$0	\$5.000
	Alhajamiento menor	Alhajamiento menor	\$0	\$14.000	\$0	\$14.000
		Mobiliario	\$2.000	\$14.520	\$0	\$16.520
	Fondos concursables	Bienes (Fondos concursables)	\$0	\$0	\$0	\$0
OBRAS	Ampliación	Ampliación	\$0	\$0	\$0	\$0
	Remodelación	Remodelación	\$0	\$0	\$0	\$0
	Habilitación	Habilitación	\$0	\$48.600	\$0	\$48.600
<b>Subtotal Presupuesto Capital</b>			<b>\$3.600</b>	<b>\$128.120</b>	<b>\$5.000</b>	<b>\$136.720</b>
<b>Total Anual M\$</b>			<b>\$28.800</b>	<b>\$240.500</b>	<b>\$119.900</b>	<b>\$389.200</b>

<b>8.2.- Descripción y justificación por ítem de los recursos solicitados</b>	
<b>ITEM</b>	<b>Descripción y justificación</b>
<b>Recursos humanos:</b>	<p>Se considera la contratación de un profesional para la Dirección de Relaciones Institucionales que se encargará de apoyar los procesos de internacionalización, la implementación del Modelo de Gestión Transversal de Internacionalización UCSC y el monitoreo de las actividades asociadas a los convenios.</p> <p>Se consideran los servicios a honorarios para la traducción al idioma inglés de la información de los programas de formación, la documentación de investigación, innovación y transferencia tecnológica, para facilitar las acciones de internacionalización.</p> <p>Se consideran servicios a honorarios docentes para la realización de relatorías en la academia de verano UCSC, y fortalecer competencias en internacionalización para la investigación, innovación y transferencias tecnológica mediante modalidad e-learning y/o b-learning.</p>

	Finalmente, se considera la contratación de un profesional que apoye la administración del proyecto, especialmente durante el segundo y tercer año de implementación.
<b>Gastos académicos</b>	<p>Para revisión de buenas prácticas en relación con modelos de gestión de internacionalización en otras universidades nacionales e internacionales se considera la realización de pasantías nacionales y reuniones virtuales con instituciones extranjeras.</p> <p>Se requieren recursos para la realización de reuniones con la comunidad académica y administrativa en el contexto de la elaboración del diagnóstico institucional sobre los mecanismos y capacidades para la internacionalización de la docencia de pre y postgrado, investigación, innovación y transferencia tecnológica.</p> <p>Se requieren recursos para la realización de reuniones para la revisión y ajustes de los mecanismos y procedimientos de unidades académicas y administrativas en el contexto de la implementación del Modelo de Gestión Transversal de Internacionalización UCSC.</p> <p>Se consideran recursos para el lanzamiento y socialización del Modelo de Gestión Transversal de Internacionalización UCSC, así como para la capacitación de los equipos de trabajo académicos y administrativos.</p> <p>Se consideran recursos para la realización de actividades de vinculación y material de difusión, en el contexto de la divulgación permanentemente de las acciones de internacionalización de la Universidad de interés regional.</p> <p>Se consideran recursos en actividades académicas para la elaboración de planes de acción para los programas y proyectos de colaboración con redes de académicos internacionales y, actividades del currículum complementario de libre elección para el pre y postgrado. Asimismo, se consideran recursos en este mismo ítem para el establecimiento de planes de acción para los programas o proyectos de colaboración con redes de expertos e investigadores internacionales para el desarrollo de la investigación, innovación y transferencia tecnológica.</p> <p>Se consideran visitas de especialistas en modalidad online para la realización de relatorías en la academia de verano UCSC, y fortalecer competencias en internacionalización para la investigación, innovación y transferencias tecnológica mediante modalidad e-learning y/o b-learning.</p> <p>Se consideran visitas de especialistas y el desarrollo de actividades para las áreas de docencia, investigación, innovación y/o transferencia tecnológica asociadas a convenios de cooperación internacional para facilitar la movilidad académica y estudiantil.</p> <p>Se consideran recursos para la realización de actividades de inducción y apoyo para estudiantes de movilidad extranjeros. En esta misma línea, también se requieren recursos para la realización de actividades de promoción de la internacionalización en estudiantes de la UCSC.</p> <p>Finalmente, se consideran recursos para el financiamiento de fondos concursables para la comunidad académica y estudiantil en estrategias de movilidad <i>in and out</i> en docencia de pre y postgrado, investigación, innovación y transferencia tecnológica.</p>
<b>Gastos de operación:</b>	Se consideran recursos para la elaboración de documentación relacionada con el Modelo de Gestión Transversal de Internacionalización UCSC, así como material de difusión y audiovisual para apoyar la internacionalización en la UCSC.

<b>Servicios de consultoría:</b>	Se requieren recursos para la realización de una asistencia técnica individual que elabore el diseño de un Modelo de Gestión Transversal de Internacionalización UCSC que abarque docencia de pre y postgrado, investigación, innovación y transferencia tecnológica, ajustado a las necesidades y actuales desafíos del entorno.
<b>Bienes:</b>	<p>Se consideran recursos para el alhajamiento y mobiliario de los espacios para la internacionalización en todos los campus y sedes de la Universidad (Concepción, Talcahuano, Chillán, Los Ángeles y Cañete) con implementación que de soporte a al modelo institucional. Asimismo, se considera equipamiento, licenciamiento computacional y bibliografía asociada a temáticas de internacionalización.</p> <p>De igual manera, se considera un espacio de encuentro en el Campus San Andrés, a cargo de la Dirección de Relaciones Institucionales, para fomentar la internacionalización entre estudiantes y comunidad académica nacional e internacional. Para ello, se considera la habilitación, compra de muebles y alhajamiento del nuevo espacio.</p> <p>Se considera el desarrollo de software para la actualización de la plataforma de vinculación con el medio de la Universidad para apoyar el registro y monitoreo de actividades de internacionalización, y el desarrollo de una plataforma web en la intranet de la con la difusión de las fuentes de financiamiento relacionadas con la movilidad en docencia, Investigación, innovación y transferencia tecnológica.</p> <p>Por último, se considera recursos para la actualización del sitio web institucional y permitir la generación de contenido y material en idioma inglés.</p>
<b>Obras:</b>	<p>Se consideran recursos para la habilitación de espacios para la internacionalización en todos los campus y sedes de la Universidad (Concepción, Talcahuano, Chillán, Los Ángeles y Cañete) que permitan promover las actividades contempladas en el proyecto.</p> <p>Se consideran recursos para la habilitación de un espacio de encuentro en el Campus San Andrés, a cargo de la Dirección de Relaciones Institucionales, para fomentar la internacionalización entre estudiantes y comunidad académica nacional e internacional.</p>

## 9. ANEXOS

**ANEXO 1: UNIDADES ACADÉMICAS INVOLUCRADAS EN LA PROPUESTA** (completar este anexo, solo en caso de propuestas focalizadas, indicado en portada de formulario).

Para completar esta tabla considerar la información proporcionada por el Servicio de Información de Educación Superior (SIES) disponible en: <https://www.mifuturo.cl/sies/>. Tener en consideración que el código SIES de las carreras varía según versiones de la misma o jornadas en la que se dicta, por lo tanto, se debe informar la **totalidad de carreras y códigos respectivos**. La información que proporcione la institución en este anexo es la que se considerará como oficial para la postulación.

N°	Nombre carrera	Código SIES	Nombre sede (Indicar sede en la que se imparte la carrera de acuerdo a lo informado a SIES)	Carrera Nueva o Antigua	Matrícula 2020 (solo completar en caso de ser carrera nueva)
1	Magister en Pedagogía Para la Educación Superior	I93S1C323J5V1	Casa Central (Concepción)	Carrera Nueva	8
2	Magister en Didáctica de la Matemática en El Aula	I93S1C322J5V1	Casa Central (Concepción)	Carrera Nueva	11
3	Biología Marina	I93S1C2J1V1	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	
4	Contador Auditor	I93S1C3J1V1	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	
5	Dirección Audiovisual y Multimedia	I93S1C255J1V1	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	
6	Doctorado en Ciencias Con Mención en Biodiversidad y Biorecursos	I93S1C303J1V1	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	
7	Doctorado en Educación	I93S1C220J1V1	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	
8	Educación de Párvulos	I93S1C5J1V2	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	
9	Especialidad Medica en Anestesiología y Reanimación	I93S1C320J1V1	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	
10	Especialidad Medica en Neurología Adultos	I93S1C304J1V1	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	
11	Especialidad Medica en Psiquiatría Adultos	I93S1C295J5V1	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	
12	Especialidad Medica en Psiquiatría Del Niño y Del Adolescente	I93S1C294J5V1	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	
13	Especialidad Medica en Traumatología y Ortopedia	I93S1C321J1V1	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	
14	Ingeniería Civil	I93S1C21J1V1	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	
15	Ingeniería Civil Eléctrica	I93S1C201J1V1	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	
16	Ingeniería Civil Geológica	I93S1C171J1V1	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	
17	Ingeniería Civil Industrial	I93S1C9J1V1	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	
18	Ingeniería Civil Informática	I93S1C8J1V1	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	
19	Ingeniería Comercial	I93S1C10J1V1	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	

<b>N°</b>	<b>Nombre carrera</b>	<b>Código SIES</b>	<b>Nombre sede</b> (Indicar sede en la que se imparte la carrera de acuerdo a lo informado a SIES)	<b>Carrera Nueva o Antigua</b>	<b>Matrícula 2020</b> (solo completar en caso de ser carrera nueva)
20	Ingeniería en Información y Control de Gestión	I93S1C305J1V1	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	
21	Kinesiología	I93S1C172J1V1	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	
22	Licenciatura en Ciencias Religiosas y Estudios Eclesiásticos	I93S1C33J1V1	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	
23	Licenciatura en Derecho	I93S1C23J1V1	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	
24	Licenciatura en Enfermería	I93S1C6J1V1	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	
25	Licenciatura en Filosofía	I93S1C52J1V1	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	
26	Licenciatura en Historia	I93S1C68J1V1	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	
27	Licenciatura en Medicina	I93S1C15J1V1	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	
28	Magister en Ciencias de la Educación	I93S1C14J1V2	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	
29	Magister en Derecho Penal (Modalidad Profesional)	I93S1C104J1V1	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	
30	Magister en Derecho Privado	I93S1C279J5V1	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	
31	Magister en Derecho Procesal de Familia	I93S1C191J1V1	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	
32	Magister en Ecología Marina	I93S1C105J1V2	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	
33	Magister en Gestión Alimentaria en Servicios de Alimentación y Nutrición	I93S1C101J1V1	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	
34	Magister en Gestión Tributaria y Financiera	I93S1C206J5V1	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	
35	Magister en Ingeniería Civil	I93S1C267J1V1	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	
36	Magister en Lingüística Aplicada	I93S1C207J5V1	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	
37	Magister en Matemática Aplicada	I93S1C281J1V2	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	
38	Magister en Medio Ambiente	I93S1C282J5V1	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	
39	Magister en Negocios (MBA)	I93S1C208J5V1	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	
40	Magister en Promoción de Salud Familiar y Comunitaria	I93S1C268J1V1	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	
41	Magister en Psicopedagogía y Educación Especial	I93S1C283J5V1	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	
42	Nutrición y Dietética	I93S1C25J1V1	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	
43	Pedagogía en Educación Básica	I93S1C16J1V2	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	
44	Pedagogía en Educación Diferencial	I93S1C56J1V1	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	

<b>N°</b>	<b>Nombre carrera</b>	<b>Código SIES</b>	<b>Nombre sede</b> (Indicar sede en la que se imparte la carrera de acuerdo a lo informado a SIES)	<b>Carrera Nueva o Antigua</b>	<b>Matrícula 2020</b> (solo completar en caso de ser carrera nueva)
45	Pedagogía en Educación Física	I93S1C209J1V1	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	
46	Pedagogía en Educación Media en Biología y Ciencias Naturales	I93S1C51J1V1	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	
47	Pedagogía en Educación Media en Inglés	I93S1C31J1V1	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	
48	Pedagogía en Educación Media en Lenguaje y Comunicación	I93S1C32J1V1	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	
49	Pedagogía en Educación Media en Matemática	I93S1C168J1V1	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	
50	Periodismo	I93S1C19J1V1	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	
51	Programa de Continuidad de Estudios en Construcción Civil	I93S3C111J2V1	IT Sede Cañete	Carrera Antigua	
52	Programa de Continuidad de Estudios en Construcción Civil	I93S4C111J2V2	IT Sede Chillan	Carrera Antigua	
53	Programa de Continuidad de Estudios en Construcción Civil	I93S5C111J2V2	IT Sede Los Ángeles	Carrera Antigua	
54	Programa de Continuidad de Estudios en Construcción Civil	I93S2C111J2V2	IT Sede Talcahuano	Carrera Antigua	
55	Programa de Continuidad de Estudios en Ingeniería de Ejecución en Administración de Empresas	I93S3C53J2V1	IT Sede Cañete	Carrera Antigua	
56	Programa de Continuidad de Estudios en Ingeniería de Ejecución en Administración de Empresas	I93S4C53J2V1	IT Sede Chillan	Carrera Antigua	
57	Programa de Continuidad de Estudios en Ingeniería de Ejecución en Administración de Empresas	I93S5C53J2V1	IT Sede Los Ángeles	Carrera Antigua	
58	Programa de Continuidad de Estudios en Ingeniería de Ejecución en Administración de Empresas	I93S2C53J2V1	IT Sede Talcahuano	Carrera Antigua	
59	Programa de Continuidad de Estudios en Ingeniería de Ejecución Industrial	I93S4C114J2V1	IT Sede Chillan	Carrera Antigua	
60	Programa de Continuidad de Estudios en Ingeniería de Ejecución Industrial	I93S5C114J2V1	IT Sede Los Ángeles	Carrera Antigua	
61	Programa de Continuidad de Estudios en Ingeniería de Ejecución Industrial	I93S2C114J2V1	IT Sede Talcahuano	Carrera Antigua	
62	Programa de Formación Pedagógica	I93S1C306J1V2	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	
63	Química Ambiental	I93S1C55J1V1	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	
64	Técnico Universitario Agropecuario	I93S3C62J1V1	IT Sede Cañete	Carrera Antigua	

<b>N°</b>	<b>Nombre carrera</b>	<b>Código SIES</b>	<b>Nombre sede</b> (Indicar sede en la que se imparte la carrera de acuerdo a lo informado a SIES)	<b>Carrera Nueva o Antigua</b>	<b>Matrícula 2020</b> (solo completar en caso de ser carrera nueva)
65	Técnico Universitario en Actividad Física y Salud	I93S5C178J1V1	IT Sede Los Ángeles	Carrera Antigua	
66	Técnico Universitario en Administración	I93S3C216J1V1	IT Sede Cañete	Carrera Antigua	
67	Técnico Universitario en Administración	I93S3C216J2V1	IT Sede Cañete	Carrera Antigua	
68	Técnico Universitario en Administración	I93S4C216J1V1	IT Sede Chillan	Carrera Antigua	
69	Técnico Universitario en Administración	I93S4C216J2V1	IT Sede Chillan	Carrera Antigua	
70	Técnico Universitario en Administración	I93S5C216J1V1	IT Sede Los Ángeles	Carrera Antigua	
71	Técnico Universitario en Administración	I93S5C216J2V1	IT Sede Los Ángeles	Carrera Antigua	
72	Técnico Universitario en Administración	I93S2C216J1V1	IT Sede Talcahuano	Carrera Antigua	
73	Técnico Universitario en Administración	I93S2C216J2V1	IT Sede Talcahuano	Carrera Antigua	
74	Técnico Universitario en Alimentos	I93S2C71J1V2	IT Sede Talcahuano	Carrera Antigua	
75	Técnico Universitario en Automatización Industrial	I93S4C148J1V2	IT Sede Chillan	Carrera Antigua	
76	Técnico Universitario en Automatización Industrial	I93S4C148J2V2	IT Sede Chillan	Carrera Antigua	
77	Técnico Universitario en Automatización Industrial	I93S5C148J1V2	IT Sede Los Ángeles	Carrera Antigua	
78	Técnico Universitario en Automatización Industrial	I93S5C148J2V2	IT Sede Los Ángeles	Carrera Antigua	
79	Técnico Universitario en Automatización Industrial	I93S2C148J2V2	IT Sede Talcahuano	Carrera Antigua	
80	Técnico Universitario en Construcción	I93S3C65J1V2	IT Sede Cañete	Carrera Antigua	
81	Técnico Universitario en Construcción	I93S3C65J2V2	IT Sede Cañete	Carrera Antigua	
82	Técnico Universitario en Construcción	I93S4C65J1V2	IT Sede Chillan	Carrera Antigua	
83	Técnico Universitario en Construcción	I93S4C65J2V2	IT Sede Chillan	Carrera Antigua	
84	Técnico Universitario en Construcción	I93S5C65J2V2	IT Sede Los Ángeles	Carrera Antigua	
85	Técnico Universitario en Construcción	I93S2C65J2V2	IT Sede Talcahuano	Carrera Antigua	
86	Técnico Universitario en Educación de Párvulos	I93S3C64J1V1	IT Sede Cañete	Carrera Antigua	
87	Técnico Universitario en Educación de Párvulos	I93S3C64J2V1	IT Sede Cañete	Carrera Antigua	
88	Técnico Universitario en Educación de Párvulos	I93S4C64J1V1	IT Sede Chillan	Carrera Antigua	
89	Técnico Universitario en Educación de Párvulos	I93S5C64J1V1	IT Sede Los Ángeles	Carrera Antigua	
90	Técnico Universitario en Educación de Párvulos	I93S2C64J1V1	IT Sede Talcahuano	Carrera Antigua	

<b>N°</b>	<b>Nombre carrera</b>	<b>Código SIES</b>	<b>Nombre sede</b> (Indicar sede en la que se imparte la carrera de acuerdo a lo informado a SIES)	<b>Carrera Nueva o Antigua</b>	<b>Matrícula 2020</b> (solo completar en caso de ser carrera nueva)
91	Técnico Universitario en Enfermería	I93S3C59J1V1	IT Sede Cañete	Carrera Antigua	
92	Técnico Universitario en Enfermería	I93S4C59J1V1	IT Sede Chillan	Carrera Antigua	
93	Técnico Universitario en Enfermería	I93S2C59J1V1	IT Sede Talcahuano	Carrera Antigua	
94	Técnico Universitario en Gastronomía Intercultural	I93S3C174J1V1	IT Sede Cañete	Carrera Antigua	
95	Técnico Universitario en Logística	I93S3C76J2V2	IT Sede Cañete	Carrera Antigua	
96	Técnico Universitario en Logística	I93S4C76J2V1	IT Sede Chillan	Carrera Antigua	
97	Técnico Universitario en Logística	I93S5C76J1V2	IT Sede Los Ángeles	Carrera Antigua	
98	Técnico Universitario en Logística	I93S5C76J2V2	IT Sede Los Ángeles	Carrera Antigua	
99	Técnico Universitario en Logística	I93S2C76J2V2	IT Sede Talcahuano	Carrera Antigua	
100	Técnico Universitario en Refrigeración y Climatización Industrial	I93S2C183J2V2	IT Sede Talcahuano	Carrera Antigua	
101	Técnico Universitario en Topografía	I93S4C217J1V1	IT Sede Chillan	Carrera Antigua	
102	Técnico Universitario en Topografía	I93S5C217J1V1	IT Sede Los Ángeles	Carrera Antigua	
103	Técnico Universitario en Topografía	I93S5C217J2V1	IT Sede Los Ángeles	Carrera Antigua	
104	Tecnología Medica	I93S1C271J1V1	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	
105	Trabajo Social	I93S1C24J1V1	Casa Central (Concepción)	Carrera Antigua	

**ANEXO 2: CURRÍCULO DE LOS INTEGRANTES DEL PROYECTO**

(1 página por persona como máximo).

APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO	NOMBRES	
Schmitz		Vaccaro	Christian	
FECHA NACIMIENTO	CORREO ELECTRÓNICO		FONO	FAX
21/02/1966	<a href="mailto:schmitz@ucsc.cl">schmitz@ucsc.cl</a>		41-2345011	
RUT	CARGO ACTUAL			
12.155.210-8	Rector Universidad Católica de la Santísima Concepción			
REGIÓN	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO		
Región del Biobío	Concepción	Avenida Alonso de Ribera 2850, Concepción		

FORMACIÓN ACADÉMICA			
TÍTULOS Y GRADOS	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Licenciado en Ciencias Jurídicas	Universidad de Concepción	Chile	1993
Abogado	Corte Suprema	Chile	1994
Magíster en Administración de Empresas MBA - UC (AACSB Accredited)	Pontificia Universidad Católica de Chile	Chile	1999

TRABAJOS ANTERIORES			
INSTITUCIÓN	CARGO	DESDE	HASTA
Corporación De Asistencia Judicial Santiago	Práctica Forense	1994	1994
Grupo Jürgen Paulmann	Abogado, Departamento Legal	1995	1998
Pricewaterhousecoopers Alemania	Assurance and Business Advisory Services (ABAS)	2000	2000
Asesoría Jurídica Schmitz Vaccaro (ASV)	Abogado y Consultor	1999	A la fecha
Universidad Católica de la Santísima Concepción	Jefe del Departamento de Derecho Económico y Laboral	2006	2014
Universidad Católica de la Santísima Concepción	Profesor de pregrado y posgrado	2001	A la fecha
Universidad Católica de la Santísima Concepción	Rector	2016	A la fecha

<b>APELLIDO PATERNO</b>		<b>APELLIDO MATERNO</b>	<b>NOMBRES</b>	
Varela		Fleckenstein	Andrés Hernán	
<b>FECHA NACIMIENTO</b>	<b>CORREO ELECTRÓNICO</b>		<b>FONO</b>	<b>FAX</b>
28/06/1970	<a href="mailto:avarela@ucsc.cl">avarela@ucsc.cl</a>		41 - 2345011	
<b>RUT</b>		<b>CARGO ACTUAL</b>		
11.538.037-0		Prorector, Universidad Católica de la Santísima Concepción		
<b>REGIÓN</b>	<b>CIUDAD</b>	<b>DIRECCIÓN DE TRABAJO</b>		
Región del Biobío	Concepción	Avenida Alonso de Ribera 2850, Concepción		

<b>FORMACIÓN ACADÉMICA</b>			
<b>TÍTULOS Y GRADOS</b>	<b>UNIVERSIDAD</b>	<b>PAÍS</b>	<b>AÑO OBTENCIÓN</b>
Licenciado en Ciencias Jurídicas	Universidad de Concepción	Chile	1998
Abogado	Corte Suprema	Chile	1998
Magister en Derecho de los Contratos Comerciales	Universite Montpellier I	Francia	2001

<b>TRABAJOS ANTERIORES</b>			
<b>INSTITUCIÓN</b>	<b>CARGO</b>	<b>DESDE</b>	<b>HASTA</b>
Estudio Jurídico Münzenmayer Abogados Concepción	Abogado del Departamento de Empresas	1998	2006
Universidad Católica de la Santísima Concepción	Académico, Facultad de Derecho	1998	A la fecha
Universidad San Sebastián	Docente de pregrado y postgrado	2005	2014
Clínica Francesa S. A.	Abogado área laboral	2006	2008
Rabanal & Stenger	Relator OTEC	2009	2012
Universidad del Desarrollo	Docente Magister Derecho de Empresa	2009	2013
Universidad Andrés Bello	Docente de Derecho Comercial	2011	A la fecha
Universidad Santo Tomás	Docente de pregrado y postgrado	2012	A la fecha

<b>APELLIDO PATERNO</b>		<b>APELLIDO MATERNO</b>	<b>NOMBRES</b>	
CUELLAR		FERNÁNDEZ	LUIGI HAWER	
<b>FECHA NACIMIENTO</b>	<b>CORREO ELECTRÓNICO</b>		<b>FONO</b>	<b>FAX</b>
01/09/1966	<a href="mailto:lcuellar@ucsc.cl">lcuellar@ucsc.cl</a>		41-2345013	
<b>RUT</b>	<b>CARGO ACTUAL</b>			
21.781.803-6	Vicerrector Académico, Universidad Católica de la Santísima Concepción			
<b>REGIÓN</b>	<b>CIUDAD</b>	<b>DIRECCIÓN DE TRABAJO</b>		
Región del Biobío	Concepción	Avenida Alonso de Ribera 2850, Concepción		

<b>FORMACIÓN ACADÉMICA</b>			
<b>TÍTULOS Y GRADOS</b>	<b>UNIVERSIDAD</b>	<b>PAÍS</b>	<b>AÑO OBTENCIÓN</b>
Licenciado en Química	Universidad Distrital Francisco José de Caldas	Colombia	1997
Profesor de Química	Universidad Distrital Francisco José de Caldas	Colombia	1997
Magíster en Docencia de la Química	Universidad Pedagógica Nacional	Colombia	2004
Doctor en Ciencias de la Educación	Pontificia Universidad Católica de Chile	Chile	2010

<b>TRABAJOS ANTERIORES</b>			
<b>INSTITUCIÓN</b>	<b>CARGO</b>	<b>DESDE</b>	<b>HASTA</b>
Universidad Católica de la Santísima Concepción	Director de Postgrado	2016	2018
Universidad Católica de la Santísima Concepción	Jefe de Departamento de Didáctica, Facultad de Educación	2007	2011
Universidad Católica de la Santísima Concepción	Académico, Facultad de Educación	2007	A la fecha

<b>APELLIDO PATERNO</b>		<b>APELLIDO MATERNO</b>	<b>NOMBRES</b>	
TAPIA		LADINO	MÓNICA IRMA	
<b>FECHA NACIMIENTO</b>	<b>CORREO ELECTRÓNICO</b>		<b>FONO</b>	<b>FAX</b>
01/12/1970	<a href="mailto:mtapia@ucsc.cl">mtapia@ucsc.cl</a>		41-2345013	
<b>RUT</b>	<b>CARGO ACTUAL</b>			
10.869.981-7	Vicerrectora de Investigación y Postgrado, Universidad Católica de la Santísima Concepción			
<b>REGIÓN</b>	<b>CIUDAD</b>	<b>DIRECCIÓN DE TRABAJO</b>		
Región del Biobío	Concepción	Avenida Alonso de Ribera 2850, Concepción		

<b>FORMACIÓN ACADÉMICA</b>			
<b>TÍTULOS Y GRADOS</b>	<b>UNIVERSIDAD</b>	<b>PAÍS</b>	<b>AÑO OBTENCIÓN</b>
Licenciada en Español	Universidad de Concepción	Chile	1993
Magíster en Lingüística	Universidad de Concepción	Chile	1997
Doctor en Lingüística	Universidad de Concepción	Chile	2001
Post Doctorado	University of California Santa Bárbara	USA	2013

<b>TRABAJOS ANTERIORES</b>			
<b>INSTITUCIÓN</b>	<b>CARGO</b>	<b>DESDE</b>	<b>HASTA</b>
Colegio San Agustín	Profesora de Castellano	1995	1997
Universidad Católica de la Santísima Concepción	Académico, Facultad de Educación	2000	A la fecha
Universidad Católica de la Santísima Concepción	Vicerrectora Académica	2016	2018

<b>APELLIDO PATERNO</b>		<b>APELLIDO MATERNO</b>	<b>NOMBRES</b>	
SILVA		GONZÁLEZ	CLAUDIO PATRICIO	
<b>FECHA NACIMIENTO</b>	<b>CORREO ELECTRÓNICO</b>		<b>FONO</b>	<b>FAX</b>
05/04/1956	<a href="mailto:claudio.silva@ucsc.cl">claudio.silva@ucsc.cl</a>		41 - 2345013	
<b>RUT</b>	<b>CARGO ACTUAL</b>			
7.233.257-1	Vicerrector de Administración y Finanzas, Universidad Católica de la Santísima Concepción			
<b>REGIÓN</b>	<b>CIUDAD</b>	<b>DIRECCIÓN DE TRABAJO</b>		
Región del Biobío	Concepción	Avenida Alonso de Ribera 2850, Concepción		

<b>FORMACIÓN ACADÉMICA</b>			
<b>TÍTULOS Y GRADOS</b>	<b>UNIVERSIDAD</b>	<b>PAÍS</b>	<b>AÑO OBTENCIÓN</b>
Ingeniero Civil	Universidad de Concepción	Chile	1982
Postítulo en Preparación y Evaluación de Proyectos	Pontificia Universidad Católica de Chile	Chile	1989

<b>TRABAJOS ANTERIORES</b>			
<b>INSTITUCIÓN</b>	<b>CARGO</b>	<b>DESDE</b>	<b>HASTA</b>
Secretaría Regional de Planificación y Coordinación VII Región	Ingeniero Jefe de Proyectos	1982	1984
Empresa de Servicios Sanitarios del Maule	Ingeniero de Estudios	1984	1988
Empresa de Servicios Sanitarios del Maule	Jefe División de Planificación y Estudios	1988	1991
Telefónica CTC Chile S.A.	Director de Gestión y Planificación Financiera.	1991	1994
Telefónica Empresas Chile S.A.	Gerente Comercial VI – VII Región	1994	2004
Ministerio Público Fiscalía Metropolitana Sur	Director Área de Gestión, Infraestructura y Evaluación de Proyectos	2004	2005
Telefónica Empresas Chile S.A.	Gerente Comercial VIII Región	2005	2010
Ministerio Regional de Transportes y Telecomunicaciones	Secretario Regional Ministerial, Región del Biobío	2010	2014
Universidad San Sebastián	Docente	2010	A la fecha
Forestal Valdivia Ltda.	Gerente de Administración y Finanzas	2015	2016

<b>APELLIDO PATERNO</b>		<b>APELLIDO MATERNO</b>	<b>NOMBRES</b>	
LAMA		BEDWELL	ROBERTA	
<b>FECHA NACIMIENTO</b>	<b>CORREO ELECTRÓNICO</b>		<b>FONO</b>	<b>FAX</b>
03/07/1974	<a href="mailto:rlama@ucsc.cl">rlama@ucsc.cl</a>		41-2345023	
<b>RUT</b>	<b>CARGO ACTUAL</b>			
14.272.432-4	Vicerrectora de Vinculación con la Sociedad, Universidad Católica de la Santísima Concepción			
<b>REGIÓN</b>	<b>CIUDAD</b>	<b>DIRECCIÓN DE TRABAJO</b>		
Región del Biobío	Concepción	Avenida Alonso de Ribera 2850, Concepción		

<b>FORMACIÓN ACADÉMICA</b>			
<b>TÍTULOS Y GRADOS</b>	<b>UNIVERSIDAD</b>	<b>PAÍS</b>	<b>AÑO OBTENCIÓN</b>
Licenciado en Ciencias Jurídicas	Universidad del Desarrollo	Chile	2001
Abogado	Corte Suprema	Chile	2002
Magíster en Derecho de Empresa	Universidad del Desarrollo	Chile	2014

<b>TRABAJOS ANTERIORES</b>			
<b>INSTITUCIÓN</b>	<b>CARGO</b>	<b>DESDE</b>	<b>HASTA</b>
Corporación Regional “Desarrolla Biobío”	Gerente General	junio 2014	junio 2018
Universidad San Sebastián	Docente part-time, Postgrado Área de Innovación y Emprendimiento y Gestión del Cambio	junio 2014	a la fecha
Comité Innova Bío Bío, Corfo	Subdirectora y coordinadora del área jurídica	octubre 2003	diciembre 2014
Corporación de Fomento de la Producción, Corfo	Asesora jurídica externa	marzo 2003	octubre 2003
Estudio Jurídico Kuncar y Lagos	Asesora jurídica	abril 2001	octubre 2003

<b>APELLIDO PATERNO</b>		<b>APELLIDO MATERNO</b>	<b>NOMBRES</b>	
VERGARA		MUÑOZ	HUMBERTO ENRIQUE	
<b>FECHA NACIMIENTO</b>	<b>CORREO ELECTRÓNICO</b>		<b>FONO</b>	<b>FAX</b>
28/04/1971	<a href="mailto:hvergara@ucsc.cl">hvergara@ucsc.cl</a>		(41) 234 5017	
<b>RUT</b>		<b>CARGO ACTUAL</b>		
11.896.178-1		Director de Gestión Estratégica, Universidad Católica de la Santísima Concepción		
<b>REGIÓN</b>	<b>CIUDAD</b>	<b>DIRECCIÓN DE TRABAJO</b>		
Región del Biobío	Concepción	Avenida Alonso de Ribera 2850, Concepción		

<b>FORMACIÓN ACADÉMICA</b>					
<b>TÍTULOS Y GRADOS</b>			<b>UNIVERSIDAD</b>	<b>PAÍS</b>	<b>AÑO OBTENCIÓN</b>
Técnico Universitario en Programación			Pontificia Universidad Católica de Chile	Chile	1992
Ingeniero Comercial			Universidad San Sebastián	Chile	1998
Magíster en Informática Educativa y Gestión del Conocimiento			Universidad Católica de la Santísima Concepción	Chile	2010

<b>TRABAJOS ANTERIORES</b>				
<b>INSTITUCIÓN</b>		<b>CARGO</b>	<b>DESDE</b>	<b>HASTA</b>
Universidad Católica de la Santísima Concepción		Jefe del Departamento de Registro Académico y Coordinador general de la programación académica.	2002	2005
Constructora Socoarte Ltda.		Subgerente de Finanzas y Administración	2005	2008
Universidad Católica de la Santísima Concepción		Jefe Departamento de Planificación y Control de Gestión	2008	2011

**DATOS PERSONALES**

APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO	NOMBRES	
VERGARA		FIGUEROA	JOHANNA ANDREA	
FECHA NACIMIENTO		CORREO ELECTRÓNICO	FONO	FAX
28/12/1983		JVERGARA@UCSC.CL	412345161	-
RUT		CARGO ACTUAL		
15615077-0		DIRECTORA DE POSTGRADO		
REGIÓN	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO		
VIII	CONCEPCIÓN	ALONSO DE RIBERA 2850		
JORNADA DE TRABAJO (en horas semanales)				
44 HORAS				

**FORMACIÓN ACADÉMICA**

TÍTULOS (pregrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
PROFESORA DE CIENCIAS NATURALES Y BIOLOGÍA	UNIVERSIDAD DE CONCEPCIÓN	CHILE	2008
GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
MG. EN INFORMÁTICA EDUCATIVA Y GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO	UNIVERSIDAD CATÓLICA DE LA SANTÍSIMA CONCEPCIÓN	CHILE	2015

**TRABAJOS ANTERIORES**

INSTITUCIÓN	CARGO	DESDE	HASTA
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE LA SANTÍSIMA CONCEPCIÓN	ASISTENTE ACADÉMICA DIRECCIÓN DE POSTGRADO	2015	2018
UNIVERSIDAD CATÓLICA DE LA SANTÍSIMA CONCEPCIÓN	JEFA UNIDAD DE PROCESOS PARA LA CALIDAD DIRECCIÓN DE POSTGRADO	2018	2019

**DATOS PERSONALES**

APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO	NOMBRES	
CHAVEZ		MORA	EMMA ALEJANDRA	
FECHA NACIMIENTO		CORREO ELECTRÓNICO	FONO	FAX
25/11/1975		ECHAVEZ@UCSC.CL	412345469	
RUT		CARGO ACTUAL		
143749517		DIRECTORA DE INNOVACION		
REGIÓN	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO		
VIII	CONCEPCION	ALONSO DE RIBERA 2850		
JORNADA DE TRABAJO (en horas semanales)				
44				

**FORMACIÓN ACADÉMICA**

TÍTULOS (pregrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
INGENIERO CIVIL EN INDUSTRIAS MENCION COMPUTACION	UNIVERSIDAD CATOLICA DE LA SANTISIMA CONCEPCION	CHILE	2001
GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
MAGISTER EN DIRECCION DE EMPRESAS MENCION TECNOLOGIAS DE INFORMACION	UNIVERSIDAD CATOLICA DE LA SANTISIMA CONCEPCION	CHILE	2006
MASTER HONOURS IN INFORMATION TECHNOLOGY	BOND UNIVERSITY	AUSTRALIA	2008
DOCTOR OF PHILOSOPHY IN INFORMATION TECHNOLOGY	BOND UNIVERSITY	AUSTRALIA	2012

**TRABAJOS ANTERIORES**

INSTITUCIÓN	CARGO	DESDE	HASTA
BKG ALEMANIA	INGENIERO DE SOFTWARE	2001	2003
BOND UNIVERSITY	TUTOR ADJUNTO-MENTOR ASIA PACIFICO	2008	2012
UNIVERSIDAD CATOLICA DE LA SANTISIMA CONCEPCION	ACADEMICO	2004	A LA FECHA
UNIVERSIDAD CATOLICA DE LA SANTISIMA CONCEPCION	DIRECTORA DE INNOVACION	2018	A LA FECHA
UNIVERSIDAD CATOLICA DEL MAULE	SUPERVISOR ESTUDIANTES DE POSTGRADO	2016	A LA FECHA

<b>APELLIDO PATERNO</b>		<b>APELLIDO MATERNO</b>	<b>NOMBRES</b>	
BAEZA		ABADIE	STEVE	
<b>FECHA NACIMIENTO</b>		<b>CORREO ELECTRÓNICO</b>	<b>FONO</b>	<b>FAX</b>
05-10-1979		SBAEZA@UCSC.CL	41 234 5078	
<b>RUT</b>		<b>CARGO ACTUAL</b>		
23040660K		DIRECTOR DE RELACIONES INTERNACIONALES		
<b>REGIÓN</b>	<b>CIUDAD</b>	<b>DIRECCIÓN DE TRABAJO</b>		
VIII	CONCEPCION	ALONSO DE RIBERA 2850		
<b>JORNADA DE TRABAJO (en horas semanales)</b>				
44				

#### FORMACIÓN ACADÉMICA

<b>TÍTULOS (pregrado)</b>	<b>UNIVERSIDAD</b>	<b>PAÍS</b>	<b>AÑO OBTENCIÓN</b>
BUSINESS MAJOR IN MARKETING	UNIVERSITY OF TECHNOLOGY OF SYDNEY	AUSTRALIA	2009
<b>GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)</b>	<b>UNIVERSIDAD</b>	<b>PAÍS</b>	<b>AÑO OBTENCIÓN</b>
MASTER IN BUSINESS MANAGEMENT	WESTERN SYDNEY UNIVERSITY	AUSTRALIA	2012

#### TRABAJOS ANTERIORES

<b>INSTITUCIÓN</b>	<b>CARGO</b>	<b>DESDE</b>	<b>HASTA</b>
WESTERN SYDNEY UNIVERSITY	STUENT AND INTERNATIONAL RELATIONS OFFICER	2010	2012
UNIVERSIDAD CATOLICA DE LA SANTISIMA CONCEPCION	DOCENTE	2013	A LA FECHA

APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO		NOMBRES	
Aguilera		García		Romanette	
FECHA NACIMIENTO		CORREO ELECTRÓNICO		FONO	FAX
27/02/1980		romanette.aguilera@ucsc.cl		41-2345023	
RUT		CARGO ACTUAL			
13.963.071-8		Directora de Vinculación con el Medio y Monitoreo			
REGIÓN	CIUDAD		DIRECCIÓN DE TRABAJO		
Región del Biobío	Concepción		Avenida Alonso de Ribera 2850, Concepción		

FORMACIÓN ACADÉMICA				
TÍTULOS Y GRADOS	UNIVERSIDAD		PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Licenciada en Cs. Jurídicas	Católica de Temuco		Chile	2005
Abogado	Corte Suprema		Chile	2007
Magíster en Desarrollo Humano Local y Regional	Universidad de la Frontera		Chile	2019

TRABAJOS ANTERIORES			
INSTITUCIÓN	CARGO	DESDE	HASTA
Corporación Regional de Desarrollo	Asesora jurídica y ejecutiva a cargo de articulación y vinculación.	2015	2019
Dirección Regional del Servicio Nacional del Consumidor Región del Biobío	Asesora jurídica	2008	2015
Dirección Regional del Servicio Nacional del Consumidor Región de La Araucanía	Asesora jurídica	2008	2008

<b>APELLIDO PATERNO</b>		<b>APELLIDO MATERNO</b>	<b>NOMBRES</b>	
VALENZUELA		CONTRERAS	ANDRÉS ANTONIO	
<b>FECHA NACIMIENTO</b>		<b>CORREO ELECTRÓNICO</b>	<b>FONO</b>	<b>FAX</b>
7-11-1977		AVALENZUELA@UCSC.CL	41 234 5054	
<b>RUT</b>		<b>CARGO ACTUAL</b>		
14531134-9		DIRECTOR DE DIFUSION		
<b>REGIÓN</b>	<b>CIUDAD</b>	<b>DIRECCIÓN DE TRABAJO</b>		
VIII	CONCEPCION	ALONSO DE RIBERA 2850		
<b>JORNADA DE TRABAJO (en horas semanales)</b>				
44				

#### FORMACIÓN ACADÉMICA

<b>TÍTULOS (pregrado)</b>	<b>UNIVERSIDAD</b>	<b>PAÍS</b>	<b>AÑO OBTENCIÓN</b>
PERIODISTA	UNIVERSIDA CATÓLICA DE LA SANTÍSIMA CONCEPCIÓN	CHILE	2001
<b>GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)</b>	<b>UNIVERSIDAD</b>	<b>PAÍS</b>	<b>AÑO OBTENCIÓN</b>
MASTER EN ESTUDIOS INTERNACIONALES	UNIVERSIDAD DEL PAIS VASCO	ESPAÑA	2009

#### TRABAJOS ANTERIORES

<b>INSTITUCIÓN</b>	<b>CARGO</b>	<b>DESDE</b>	<b>HASTA</b>
UCSC	ENCARGADO DE DIFUSIÓN	2001	2008
UCSC	DIRECTOR DE COMUNICACIONES	2010	2012

**DATOS PERSONALES**

APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO	NOMBRES	
Sepúlveda		López	Viviana Andrea	
FECHA NACIMIENTO		CORREO ELECTRÓNICO	FONO	FAX
13-12-1983		vsepulveda@ucsc.cl	412345466	
RUT		CARGO ACTUAL		
15.604.851-8		Jefe Unidad de Proyectos, Vicerrectoría de Investigación y Postgrado		
REGIÓN	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO		
Biobío	Concepción	Alonso de Ribera 2850, Concepción		
JORNADA DE TRABAJO (en horas semanales)				
44				

**FORMACIÓN ACADÉMICA**

TÍTULOS (pregrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Ingeniero Civil Industrial	Universidad del Biobío	Chile	2010
GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Magíster (c) en Administración de Empresas	Universidad de Concepción	Chile	En curso

**TRABAJOS ANTERIORES**

INSTITUCIÓN	CARGO	DESDE	HASTA
Universidad Católica de la Santísima Concepción	Gestor Tecnológico, Oficina de Transferencia Tecnológica	Octubre 2012	Enero 2018
Centro de Óptica y Fotónica de la Universidad de Concepción	Ingeniero de Proyecto	Diciembre 2010	Septiembre 2012
Unidad Dde Desarrollo Tecnológico de la Universidad de Concepción	Ingeniero de Proyecto	Enero 2009	Diciembre 2010

**DATOS PERSONALES**

APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO	NOMBRES	
TEMPIO		ETCHEVERRY	MAURO RODRIGO	
FECHA NACIMIENTO		CORREO ELECTRÓNICO	FONO	FAX
01/02/1966		MTEMPPIO@UCSC.CL	41-2345065	041-2345192
RUT		CARGO ACTUAL		
10.015.654-7		DIRECTOR SERVICIOS INFORMATICOS		
REGIÓN	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO		
VIII	CONCEPCION	ALONSO DE RIBERA 2850 - CONCEPCION		
JORNADA DE TRABAJO (en horas semanales)				
44				

**FORMACIÓN ACADÉMICA**

TÍTULOS (pregrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
INGENIERO CIVIL INFORMÁTICO	U DE CONCEPCION	CHILE	1992
GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN

**TRABAJOS ANTERIORES**

INSTITUCIÓN	CARGO	DESDE	HASTA
UNIVERSIDAD SAN SEBASTIAN	DIRECTOR DE INFORMÁTICA	2002	2005
UNIVERSIDAD CATOLICA DE LA SANTISIMA CONCEPCION	SECRETARIO ACADEMICO FACULTAD DE INGENIERIA	1999	2002
DUOCUC	DIRECTOR DE CARRERA	1995	1999
E.S.S.I.	GERENTE DE CAPACITACION	1992	1995

**DATOS PERSONALES**

APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO	NOMBRES	
Cortés		Castillo	Gabriela Margarita	
FECHA NACIMIENTO		CORREO ELECTRÓNICO	FONO	FAX
23/06/1987		gcortes@ucsc.cl	(56-41) 2345288	
RUT		CARGO ACTUAL		
16.703.671-6		Jefe Unidad de Currículum, Dirección de Docencia		
REGIÓN	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO		
Región del Biobío	Concepción	Avenida Alonso de Ribera 2850, Concepción		
JORNADA DE TRABAJO (en horas semanales)				
44 horas				

**FORMACIÓN ACADÉMICA**

TÍTULOS (pregrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Profesor de Estado en Castellano y Filosofía	Universidad de La Serena	Chile	2010
Licenciada en Educación	Universidad de La Serena	Chile	2010
GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Magíster en Gestión, Liderazgo y Política Educativa	Universidad de Concepción	Chile	2012

**TRABAJOS ANTERIORES**

INSTITUCIÓN	CARGO	DESDE	HASTA
Universidad de Concepción, Facultad de Educación.	Asesor Pedagógico en Diplomado en Planificación y Gestión Estratégica en Instituciones Educativas.	Octubre, 2011.	Marzo, 2012.
Universidad de Concepción, Facultad de Educación.	Asesor Pedagógico en Magíster en Liderazgo y Dirección Escolar.	Octubre, 2011.	Noviembre, 2012.
Universidad de Concepción, Dirección de Docencia.	Asesor Curricular en la Unidad de Investigación y Desarrollo Docente.	Marzo, 2012.	Octubre, 2014.
Universidad Católica de la Santísima Concepción, Dirección de Docencia	Jefe Unidad de Seguimiento y Evaluación Curricular	Octubre, 2014.	Noviembre, 2017.

APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO	NOMBRES	
ARRIAGADA		SEGUEL	SEBASTIÁN EDUARDO	
FECHA NACIMIENTO	CORREO ELECTRÓNICO		FONO	FAX
26/03/1982	sariagada@ucsc.cl		(41) 234 5115	
RUT	CARGO ACTUAL			
15.452.960-8	Jefe de unidad de Proyectos Institucionales, Dirección de Gestión Estratégica			
REGIÓN	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO		
Región del Biobío	Concepción	Avenida Alonso de Ribera 2850, Concepción		

FORMACIÓN ACADÉMICA			
TÍTULOS Y GRADOS	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Ingeniero Civil Informático	Universidad Católica de la Santísima Concepción	Chile	2009

TRABAJOS ANTERIORES			
INSTITUCIÓN	CARGO	DESDE	HASTA
Universidad Católica de la Santísima Concepción	Jefe de Unidad de Proyectos Institucionales	2019	A la fecha
Universidad Católica de la Santísima Concepción	Jefe de Unidad de Análisis Institucional	2011	2018
Universidad Católica de la Santísima Concepción	Analista y soporte informático Unidad de Análisis Institucional	2010	2011
Universidad Católica de la Santísima Concepción	Asistente de Análisis Dirección de Gestión Estratégica	2008	2009

APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO		NOMBRES	
FARFÁN		VILLEGAS		ZOILA ROSA	
FECHA NACIMIENTO		CORREO ELECTRÓNICO		FONO	FAX
23/03/1949		zfarfan@ucsc.cl		(41) 234 5005	
RUT		CARGO ACTUAL			
6.533.758-4		Coordinadora Institucional			
REGIÓN	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO			
Región del Biobío	Concepción	Avenida Alonso de Ribera 2850, Concepción			

FORMACIÓN ACADÉMICA			
TÍTULOS Y GRADOS	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Profesora Educación General Básica, mención Castellano	Pontificia Universidad Católica de Chile	Chile	1972
Licenciada en Educación	Pontificia Universidad Católica de Chile	Chile	1983
Magíster en Psicopedagogía	Universidad Laval - Universidad de la Frontera	Chile	1989

TRABAJOS ANTERIORES			
INSTITUCIÓN	CARGO	DESDE	HASTA
Pontificia Universidad Católica de Chile	Jefe División Planificación y Docencia, Sede Regional Talcahuano	1972	1991
Universidad Católica de la Santísima Concepción	Jefe Unidad Estadística, Currículo	1992	2003